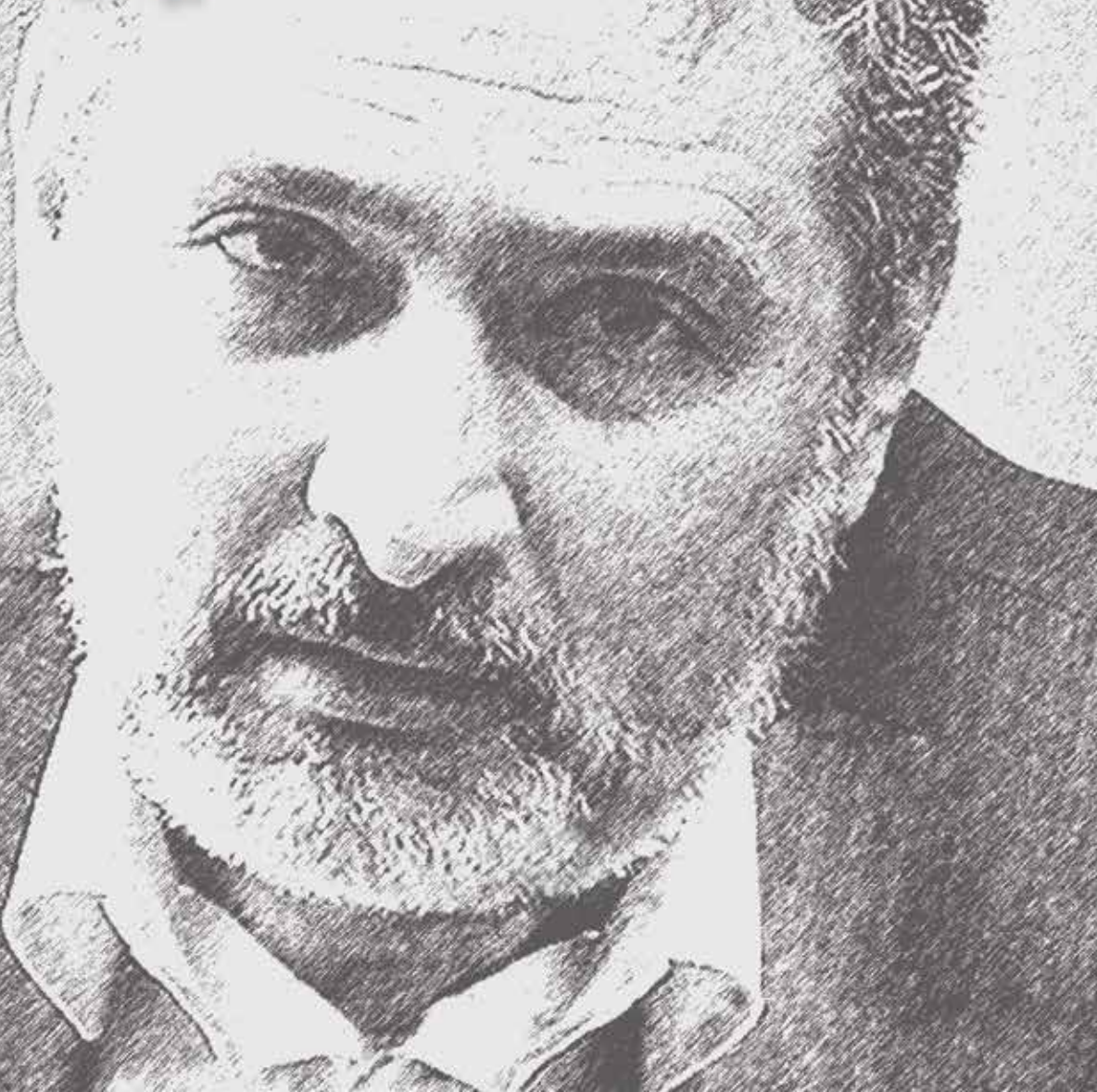




شرکت ملی آموزش فنی و حرفه‌ای

# دکتر محمد یادنامه احمدیان









یادنامه دکتر محمد حسین



## فهرست سرمقاله

یادنامه مرحوم دکتر احمدیان ۲

### زندگینامه

زندگینامه مرحوم دکتر محمد احمدیان ۳

### بیانیه‌های پیام‌های تسلیت

پیام تسلیت معاون رییس جمهور و رییس سازمان انرژی اتمی ایران / علی اکبر صالحی ۶

پیام تسلیت وزیر نیرو / رضا اردکانیان ۷

پیام تسلیت معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی / همایون حائری ۸

پیام تسلیت رییس هیات مدیره و مدیر عامل شرکت توانیر / محمد حسن متولی زاده ۱۰

پیام تسلیت سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق / هیات مدیره سندیکا ۱۱

پیام تسلیت انجمن صنفی کارفرمایی شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور ۱۲

### دکتر احمدیان از نگاه همکاران و دوستان

سجایای مردی که در آسمان علم و صنعت خوش درخشید / حبیب ... بیطرف ۱۴

دکتر احمدیان؛ دانشمندی مانوس با اهل بیت (ع) / حمید چیت‌چیان ۱۶

دوران مدیریت دکتر احمدیان، دوران طلایی صنعت برق / آرش کردی ۱۷

مردی که پاک آمد، پاک ماند و پاک رفت / محمود مقدم ۱۹

صنعت برق سوگوار در فقدان مدیری قوی و موثر / غلامرضا ناصح ۲۰

برق شادی در چشمان دکتر را فراموش نمی‌کنم / مسعود حجت ۲۱

دکتر احمدیان دانشمند و مسلمانی واقعی بود / عبدالحسین فضل الهی ۲۲

صداقت و صراحت دو اصل دکتر احمدیان در تعامل با نهادها / بهمن مسعودی ۲۴

صبر و حوصله دکتر احمدیان در برخورد با مسائل بی نظیر بود / علی حدیدی تفرشی ۲۵

دکتر احمدیان از پایه‌گذاران جدی تجدید ساختار صنعت برق / کیومرث حدیدی ۲۶

اقدامات دکتر احمدیان در صنعت برق مثمر ثمر بود / اسماعیل محسنی کبیر ۳۰

تعهد و تخصص دو ویژگی بارز دکتر احمدیان / سید محمد هاشمی ۳۱

دکتر احمدیان جلوه تمام نمای بنده صالح خدا بود / عباس خالدنژاد ۳۲

دکتر احمدیان نمونه‌ای کم نظیر از یک مدیر متواضع / نیره زمانی ۳۳

روایت یک درخت پربار و افتاده / مژگان ملابری ۳۴

یادی از بنیان‌گذار دانشکده صنعت آب و برق که اهل هیچ گونه خودنمایی نبود / احمد مسجدجامعی ۳۷

دکتر احمدیان مردی خوش فکر و خلاق / محمود فتوحی ۳۸

نقش بی‌بدیل دکتر احمدیان در توسعه آموزش صنعت آب و برق / سعیدالله نصیری قیداری ۳۹

«محمد» نامی برآزنده شخصیتی ستودنی در صنعت برق / علیرضا یزدی زاده ۴۰

دکتر احمدیان مدیری بی‌ادعا، افتاده و صبور / محمد حسین جاویدی دشت بیاض ۴۲

رواق بی سابقه صنعت نیروگاهی با مدیریت دکتر احمدیان / ابراهیم خوش‌گفتار ۴۳

تعامل بی‌نظیر دکتر احمدیان با بخش خصوصی / جمشید بردبار ۴۴

مدیری که بر دلها مدیریت کرد / سعید مهذب ترابی ۴۶

تعمیق روابط توانیر و سندیکا در دوران مدیریت دکتر احمدیان / علی اکبر سهیلی ۴۸

مدیر درداشنای تولید کنندگان و پیمان‌کاران / محمد پارسا ۴۹

دکتر احمدیان، مدیری موفق در ارتباط با رسانه‌ها

### گزارش

یاد نیک از نیک‌مرد صنعت برق

ویژه‌نامه سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق

پاییز ۱۳۹۸ / ۶۰ صفحه

صاحب امتیاز: سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق

مدیر مسئول: پرویز غیاث‌الدین | سردبیر: عباس خالدنژاد

دبیر تحریریه: زهرا شریفی | تحریریه: طیبه مشایخی، اتوسا سادات عابدی

گرافیکست و مدیر هنری: بهشید مرکزی | صفحه‌آرا: بهزاد مرکزی

عکس: فرید شریفی، سعید کیومرثی

توزیع: سعید کیومرثی | چاپ: همراد

سایت اینترنتی سندیکا: [www.pgcsyndicate.ir](http://www.pgcsyndicate.ir)

پست الکترونیکی: [info@pgcsyndicate.ir](mailto:info@pgcsyndicate.ir)

نشانی: تهران، سعادت‌آباد، خیابان سرو غربی، بین چهارراه سرو و

میدان کتاب، پلاک ۱۱۴، طبقه اول جنوبی، واحد ۲

تلفن: ۱۷-۱۵-۲۲۳۸۰۰۱۵ | شماره: ۲۲۱۴۸۱۳۸

کد پستی: ۱۹۹۸۹۹۴۱۹۴



## سرمقاله

### یادنامه مرحوم دکتر احمدیان

محمدعلی وحدتی، رییس هیات‌مدیره سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق



مرحوم دکتر احمدیان چهره شناخته‌شده‌ای در صنعت برق کشور است. وی علاوه بر سال‌ها خدمت در مسئولیت‌های مختلف وزارت نیرو در حوزه برق و انرژی، قریب به ده سال به عنوان یکی از مدیران ارشد در بخش نیروگاهی سازمان انرژی اتمی فعالیت داشته و از خود کارنامه خوبی را به یادگار گذاشته است.

همچنین نقش تاثیرگذار دکتر احمدیان در پرورش و آموزش نیروی انسانی برای صنعت برق کشور

برکسی پوشیده نیست. وی به عنوان استاد دانشگاه سالیان متمادی در محیط آموزشی کشور فعال بود و نیروهای متخصص و توانمندی را برای خدمت در صنعت برق کشور و سایر حوزه‌های مرتبط آموزش داد. ضمن ارج نهادن به مسئولیت‌ها و رتبه علمی این انسان شریف، باید به این نکته ظریف توجه داشت که این مناصب و جایگاه‌های علمی برای خیلی از افراد قابل دسترسی است و چه بسا افرادی که به لحاظ موقعیت شغلی و یا علمی از مرحوم دکتر احمدیان فراتر بوده یا خواهند بود. اما وجه تمایز وی و آنچه که شخصیت زنده‌یاد دکتر احمدیان را برجسته می‌کند، بی‌تردید سلوک اخلاقی، تدین خالصانه و صداقت وی در گفتار و رفتار است. به‌طوری‌که هیچگاه مناصب و جایگاه علمی ایشان تاثیری در منش انسانی و وارستگی و تواضع او نداشت و حسن خلق، نجابت در کلام، پرهیز از کبر و غرور در رفتار او در برخورد با افراد با هر شان و منزلتی به خوبی مشهود و محسوس بود.

دکتر احمدیان مرد خدا بود و به اعتبار ایمان خالص به پروردگار هستی و عشق به خاندان عصمت و طهارت<sup>(ع)</sup> و تاسی به سیره آن‌ها، برخوردار از خلق حسنه و شیفته خدمت به مردم و در ناملايمات کاری بسیار شکیبا بود.

ویژگی‌های شخصیتی شادروان دکتر احمدیان که به پاره‌ای از آن‌ها اشاره شد، از او چهره‌ای شاخص، محبوب و ماندگار در یاد و خاطره همکاران و دوستان به جای گذاشته است.

تهیه این یادنامه در واقع با هدف نکو داشت این چهره فرهیخته و تاثیرگذار در صنعت انرژی کشور واکاوی روش مدیریتی و بازگویی رفتار و منش او از زبان افرادی است که در جایگاه و مسئولیت‌های مختلف با آن زنده‌یاد همکاری و مراوده داشته‌اند و ارج نهادن به خدمات صادقانه وی در عرصه صنعت و دانشگاه و ثبت آن برای بهره‌مندی مدیران و به‌ویژه جوانانی است که پا به عرصه خدمت به مردم و کشور می‌گذارند.

# زندگی نامه مرحوم دکتر محمد احمدیان

## تولد و تحصیل

دکتر محمد احمدیان در سال ۱۳۳۵ در تهران متولد شد. وی در سال ۱۳۶۲ در رشته مهندسی برق از دانشگاه صنعتی شریف فارغ التحصیل شد. سپس کارشناسی ارشد (۱۳۶۶) و دکتری (۱۳۷۰) را در همین رشته در دانشگاه منچستر انگلستان با موفقیت پشت سر گذراند.

## دوران تدریس در دانشگاه

اصلی ترین فعالیت علمی دکتر محمد احمدیان تحقیق و تدریس در مقاطع دانشگاهی بود. وی از سال ۱۳۵۹ در دانشگاه صنعت آب و برق وزارت نیرو فعالیت خود را آغاز کرد. دکتر احمدیان در کسوت استادی دانشگاه علاوه بر تربیت دانشجویان متعددی در مقطع کارشناسی و کارشناسی ارشد در دانشگاه صنعت آب و برق (شهید بهشتی تهران)، هدایت چندین دانشجوی دکتری تخصصی را نیز به عهده داشتند و دانشجویان بسیاری را برای خدمت به میهن عزیز ایران تربیت کردند.

تخصص اصلی دکتر احمدیان در حوزه برنامه ریزی توسعه و قابلیت اطمینان در سیستم های قدرت بود، وی همچنین دروس سیستم های توزیع، محاسبات عددی، کنترل سیستم های خطی، طراحی و توسعه شبکه های روستایی، مطالعات اتصال کوتاه در شبکه، پخش بار و بازار برق را تدریس می کرد و یک طرح تحقیقاتی با عنوان طراحی و ساخت آزمایشگاه کامپیوتری بررسی و بهره برداری از سیستم های قدرت را به پایان رسانده است.

دکتر احمدیان با وجود مسئولیت های خطیر کاری و در مناصب حساس، هیچگاه پیوستگی کلاس درس خود را متوقف نکرد و حتی تا آخرین دقایق کاری عمر بابرکت خویش نیز به تدریس مشغول بود و یکی از افتخارات دکتر احمدیان این است که در کلاس درس و هنگام مباحثه و تحقیق با دانشجویان دچار عارضه قلبی شد و به بیمارستان قلب جماران منتقل شد.

## دوران کاری در وزارت نیرو

سابقه همکاری دکتر احمدیان با وزارت نیرو، به سال های اول پیروزی انقلاب اسلامی و وزارت شهید دکتر عباسپور باز می گردد. دکتر احمدیان پیوسته به عنوان خادم انقلاب و نظام مقدس جمهوری اسلامی در صنعت پراختار برق فعالیت داشت و خدمات بسیار ارزنده و ماندگاری را در صنعت برق کشور به سرانجام رساند. ایشان در دوران پس از جنگ تحمیلی مناصب حساس مدیریتی در





مجموعه وزارت نیرو از جمله رییس دانشکده صنعت آب و برق (۷۶-۷۰)، معاون وزیر نیرو در امور آموزش و نیروی انسانی (۷۷-۷۶)، معاون وزیر نیرو در امور برنامه ریزی و نظارت (۸۰-۷۷)، معاون وزیر نیرو و رییس هیات مدیره و مدیرعامل شرکت مادر تخصصی توانیر (۸۵-۸۰) و معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی (۸۷-۸۵) را در کارنامه کاری خود دارد. دکتر احمدیان همچنین با عضویت در شوراها، کمیته‌ها، مجامع، هیات‌های امناء و هیات مدیره‌های مختلف فعالیت‌های تخصصی زیادی را به انجام رسانده است. احمدیان علاوه بر نشر مقالات مرتبط با صنعت برق در مجلات معتبر داخلی ۵ مقاله نیز در نشریات خارجی منتشر کرده است. علاوه بر این تدوین آیین‌نامه تعیین شرایط و روش خرید و فروش برق در شبکه برق کشور یکی از کارهای ماندگار دکتر احمدیان در صنعت برق است. ایشان تا سال ۱۳۸۷ همکاری پیوسته‌ای با مجموعه وزارت نیرو داشت که پس از آن با توجه به اهمیت و حساسیت موضوع هسته‌ای برای نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران در آن جبهه به فعالیت مشغول شد با این وجود در همان زمان نیز به عنوان رییس هیات مدیره شرکت صنایع برق و انرژی صبا فعالیت داشت و ارتباط نزدیکی با مجموعه وزارت نیرو و صنعت برق داشت.

### معاون سازمان انرژی اتمی

دکتر محمد احمدیان از اواخر سال ۱۳۸۸ به عنوان رییس شرکت تولید و توسعه انرژی اتمی فعالیت خود را در حوزه هسته‌ای آغاز کرد و از آذر سال ۱۳۸۹ از سوی علی‌اکبر صالحی به عنوان قائم مقام این سازمان و رییس شرکت تولید و توسعه انرژی اتمی و معاون نیروگاهی سازمان انرژی اتمی ایران منصوب شد و تا آخر عمر بابرکت خویش فعالیت خود را در این سمت ادامه داد و منشاء خدمات ارزشمند و ماندگار برای کشور و مردم سرافراز ایران اسلامی بود.

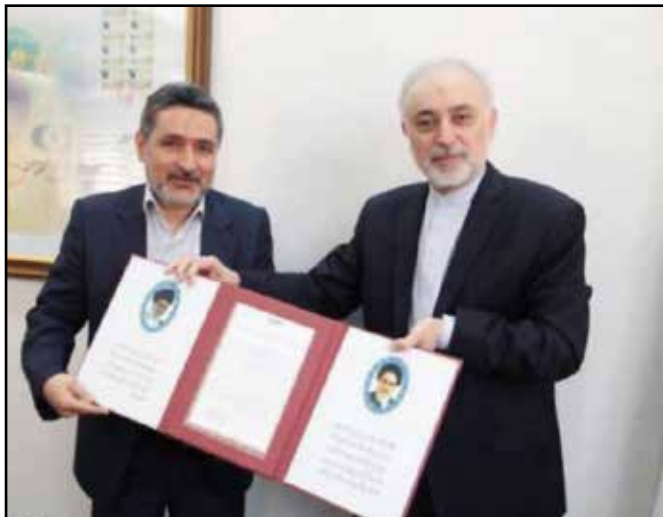
### درگذشت محمد احمدیان

مرحوم احمدیان در ۲۶ مهر سال ۹۸ در بیمارستان قلب جماران در تهران بر اثر عارضه قلبی درگذشت.

# بیانیه‌ها و پیام‌های تسلیمیت



## پیام تسلیت معاون رییس جمهور و رییس سازمان انرژی اتمی ایران



السلام علیک یا ابا عبدالله و  
علی الارواح التی حلت بفنائک

با نهایت تاسف و تالم در  
آستانه فرارسیدن اربعین  
حسینی و همزمان با برگزاری  
مراسم سوگواری سرور آزادگان  
و سالار شهیدان حضرت  
اباعبدالله الحسین(ع) خیر  
رحلت جانسوز روانشاد فرخنده  
یاد، جناب آقای دکتر محمد  
احمدیان، معاون سخت کوش و  
فرهیخته سازمان انرژی اتمی  
و مدیر عامل شرکت تولید و  
توسعه انرژی اتمی ایران را  
دریافت نمودم.

آن فقید سعید که در تمام ایام عمر با برکت خویش، عشق عمیق و خالصانه به آستان مقدس  
اهل بیت عصمت و طهارت (علیهم السلام) خاصه حضرت ابا عبدالله را با محبت بی کران  
نسبت به ملت بزرگ ایران و نظام مقدس جمهوری اسلامی در هم آمیخته بود، یکی از  
شخصیت‌های میزز و مدیران عالی‌رتبه صنعت هسته‌ای کشور بود که طی سالیان متمادی،  
پیشبرد اهداف بلند سازمان انرژی اتمی بویژه در حوزه نیروگاهی را وجهه همت خویش قرار  
داد.

برای اینجانب و مدیران، متخصصان و اعضای خانواده بزرگ صنعت هسته‌ای پذیرش این واقعیت  
تلخ و روح‌گزا بسیار دشوار است که برای همیشه از دیدن سیمای متین و چهره محبوب  
آن مدیر مهربان و با اخلاق محروم بمانیم و حرکت در این مسیر پرافتخار را بدون همراهی  
همدلانه آن برادر گرانقدر ادامه دهیم.

اینجانب ضمن عرض تسلیت به همه دوستان، دبستانگان و ارادتمندان آن استاد فرزانه، بویژه  
خانواده معزز و مکرم احمدیان و همسر بزرگوار ایشان، از درگاه حضرت احدیت مسالت می‌نمایم  
تا به حرمت این ایام و به پاس خدمات ماندگار آن فقید سعید به میهن عزیز اسلامی،  
ایشان را مشمول رحمت و اسعه خویش قرار داده و این کارگزار صدیق نظام اسلامی را جلیس و  
همنشین ابرار و نیکان و مقربان بارگاه خویش قرار دهد. بمنه و کرمه

«آن چه در مدت هجر تو کشیدم، هیهات در یکی نامه محال است که تحریر کنم»

علی‌اکبر صالحی



## پیام تسلیت وزیر نیرو



انا لله وانا اليه راجعون

عروج ناباورانه همکار ارجمند جناب آقای دکتر محمد احمدیان، معاون پیشین برق و انرژی وزارت نیرو، معاون سازمان انرژی اتمی و مدیرعامل شرکت تولید و توسعه انرژی اتمی ایران را به خانواده محترم و داغ دیده ایشان و تمامی همکاران در وزارت نیرو و سازمان انرژی اتمی ایران تسلیت می‌گوییم.

سابقه همکاری آن فقید سعید با وزارت نیرو و اینجانب، به سال‌های اول پیروزی انقلاب اسلامی و وزارت شهید دکتر عباسپور باز می‌گردد. مرحوم دکتر احمدیان از آن هنگام در جایگاه‌های حساسی از جمله معاونت امور نیروی انسانی وزارت نیرو، معاونت برنامه‌ریزی و نظارت وزارت نیرو، ریاست هیات مدیره و مدیریت عامل توانیر و معاونت امور برق و انرژی وزارت نیرو، منشاء خدمات ارزشمندی بوده‌اند و بی‌گمان فقدان ایشان، ضایعه‌ای بزرگ و دردناک برای همکارانشان در وزارت نیرو، صنعت برق و انرژی و جامعه علمی کشور خواهد بود.

در سالروز اربعین سرور و سالار شهیدان، از خداوند منان خواستارم روح آن بزرگوار را با حضرت اباعبدالله الحسین علیه‌السلام محشور گردانند و برای بازماندگان، شکیبایی و سلامت خواهانم.

رضا اردکانیان



## پیام تسلیت معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی\*



امروز مجموعه وزارت نیرو از درگذشت ناباورانه انسانی مومن و دانشمند، مدیری محبوب سختکوش، خستگی‌ناپذیر و اثرگذار متاثر و اندوهگین است.

سخن از عزیز سفرکرده‌ای است که با کمند ایمان و عمل صالح دل هر آن کس را که با او حشر و نشری داشت ربوده بود و این از سنن الهی است که کسانی که ایمان آورده و کارهای شایسته انجام داده‌اند، خداوند رحمان محبت برای آن‌ها در دل‌ها قرار می‌دهد.

دکتر احمدیان پیوسته به عنوان خادم انقلاب و نظام مقدس جمهوری اسلامی در صنعت برق فعالیت داشته و خدمات بسیار ارزنده و ماندگاری را در صنعت برق کشور به سرانجام رسانید.

همه کسانی که دکتر را می‌شناسند به بزرگی شخصیت، منش والا و فروتنی او شهادت می‌دادند، چه رسد به دوستان و همکارانی که سال‌ها با این معلم اخلاق و مدیر مدبر و هوشمند ارتباط نزدیکتر داشته‌اند و بنده هم از کسانی بوده‌ام که افتخار دوستی با این بزرگمرد فراموش‌نشدنی را داشتم و برای من همیشه الگوی اخلاقی و خدمت بودند و هستند.

دکتر احمدیان شخصیتی علمی هم بودند و با وجود مسئولیت‌های خطیر کاری در مناصب حساس، هیچگاه کلاس درس خود را متوقف نکردند و حتی تا آخرین لحظه عمر پربرکت خویش نیز به تدریس ادامه دادند. به طوری که در دانشگاه و بر سرکلاس درس دچار عارضه قلبی شدند و به بیمارستان جماران منتقل شدند.

رفیق «دردآشنای من» دفترش به دست  
«دمی که در کلاس درس» روی نیمکت نشست...  
مسافری که خسته بود، چشم بست و فکر کرد  
به فرصتی که نیست یا به نیم‌طاقتی که هست  
دوباره چشم بست و گوش داد: این همان صدا...  
صدای ناگهان‌ترین قطار روز «جمعه» است...

رفیق بی‌ریای من، ...  
چگونه می‌توان به روزهای بی‌تو دل سپرد؟  
چگونه می‌توان به این قطار رفته دل نبست؟

«نسیم یاد تو برخاسته است و اشک همه  
به هر کجا که روانه شود، روانه شود  
مانده بر دل و بر دوش و بر جگر غم تو  
که برای دیدن تو خواب هم بهانه شود»

مرحوم دکتر احمدیان شخصیت سایه نداشت. دانشمندی مومن بود، تواضعی مثال‌زدنی و حیای زایدالوصف که از تقوای متکی بر ایمان ایشان برمی‌خاست، موجب شده بود که در میان خوبان گوی سبقت را در بسیاری جهات برآید. خیل عظیم دوستدارانش در روز خاکسپاری ایشان نشان داد که قلب دریچه نفوذ است و آن کسانی که صادقانه نفوذ کنند پایدارترین مهمان دل هستند. انسانی پاک‌نیت، مردی بی‌آلایش، دانشمندی بی‌تکلف، فرهیخته‌ای عاری از هرگونه حرص و آز دنیوی و از جنس سکوت و کار، سر به کار و دل به یار.

ابعاد وسیع، عمیق، پیدا و پنهان شخصیت دکتر احمدیان او را در همه جا زینت و نشان نموده است. دکتر احمدیان اندیشمندی تلاشگر و جهادگر در این دنیا بود، اما هوشمندانه و عاقبت‌اندیشانه از برگرفتن توشه آخرت از رهگذر دنیا هرگز غافل نبود.

او عاشق مولایش امام حسین علیه‌السلام بود و همیشه دلش در حال و هوای زیارت حسینش دست و پا می‌زد. عاقبت در شب اربعین حسینی دعوتنامه ایشان توسط امیر قلبش مهر شد، تنها فرزندش حسین را به ما سپرد و خودش رفت که روز اربعین را با آقا و مولایش بگذراند.

هر که پرسید چه دارد مگر از دار جهان  
همه دار و ندارم بنویسید حسین  
هر که پرسید که در چله‌نشینی چه کنم،  
اربعین با که گذارم، بنویسید حسین

از خداوند بزرگ برای او رحمت و رضوان و برای بازماندگان شکیبایی مسالت دارم.

همایون حائری

بخش‌هایی از متن قرائت‌شده در مراسم یادبود دکتر احمدیان در وزارت نیرو



## پیام تسلیت رییس هیات‌مدیره و مدیرعامل شرکت توانیر



شادروان دکتر احمدیان یکی از چهره‌های شاخص، تاثیرگذار و ماندگار صنعت برق کشور هستند. ایشان استادی برجسته، متخصص و توانا با تجربیات بسیار پر بار بودند. عشق و تعهد عمیق به اسلام و انقلاب و تلاش بی‌وقفه برای ارتقای صنعت برق از دیگر خصوصیات ارزشمند ایشان بود و طی سال‌ها مسئولیت مدیرعاملی شرکت توانیر و معاونت امور برق و انرژی وزارت نیرو منشاء خدمات ارزنده و ماندگاری در صنعت برق کشور بودند. ولی به نظر بنده آن چیزی که بیش از همه این خصوصیات ارزشمند، ایشان را متمایز و برجسته می‌کرد اخلاق حسنه ایشان بود.

پیامبر اکرم (صلی الله علیه و آله):

«شبهه‌ترین شما به من، خوش‌اخلاق‌ترین شما است»

امام علی (علیه‌السلام):

«شریف‌ترین اخلاق، تواضع، بردباری و نرم‌خویی است»

به جرات می‌توان ادعا کرد، تمام کسانی که با ایشان کار کرده و ارتباط داشته‌اند شهادت می‌دهند که ایشان مزین به این خصلت حسنه آن هم از نوع شریف‌ترین آن‌ها بودند. هر وقت با همکاران به یاد ایشان صحبت می‌کنیم ناخودآگاه چهره گشاده و لبخند روی صورتشان در ذهن زنده می‌شود.

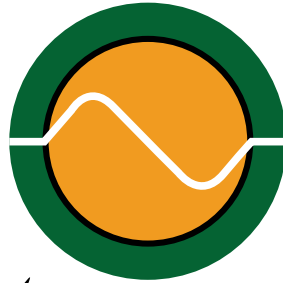
با وجود مسئولیت سنگین، فشار کاری و مشغله فراوان در اداره صنعت برق کشور، این خصلت در آقای دکتر احمدیان موجب ایجاد انگیزه مضاعف، هم‌افزایی بین مدیران و کارکنان و در نتیجه افزایش اثربخشی در صنعت برق شده بود.

روش مدیریتی ایشان الگوی بسیار مناسبی برای همکاران و به ویژه مدیران صنعت برق است. روحشان همواره شاد.

محمدحسن متولی‌زاده



## پیام تسلیت سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق



### سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق

بسمه تعالی

مِنَ الْمُؤْمِنِينَ رَجَالٌ صَدَقُوا مَا عَاهَدُوا اللَّهَ عَلَيْهِ فَمِنْهُمْ مَن قَضَىٰ نَحْبَهُ وَمِنْهُمْ مَن يَنْتَظِرُ وَمَا بَدَّلُوا تَبْدِيلًا  
(سوره احزاب - آیه ۲۳)

درگذشت ناباورانه چهره فرهیخته و مدیر توانای عرصه انرژی کشور «شادروان دکتر محمد احمدیان» موجب تاسف و تالم فراوان جامعه علمی و صنعتی ایران به‌ویژه فعالان عرصه صنعت برق و انرژی کشور شد.

دکتر احمدیان به عنوان شخصیتی عالم، متدین، صبور، وارسته، با اخلاق و مدیری توانمند و متخصص و نیز معلمی دلسوز، منشاء خدمات ارزشمندی در توسعه صنعت برق کشور و پرورش نیروی انسانی کارآمد بود، به‌طوری که طی سال‌های متمادی خدمت در این صنعت و در پرتو تلاش‌های خالصانه خود، آثار ماندگاری از خود به جای گذاشت و بی‌شک فقدان ایشان ضایعه‌ای بزرگ برای صنعت برق و انرژی کشور خواهد بود.

این مصیبت بزرگ را به خانواده محترم ایشان، همکاران عرصه برق و انرژی و جامعه علمی و دانشگاهی کشور صمیمانه تسلیت گفته و از خداوند متعال برای آن مرحوم مغفور رحمت واسعه الهی و برای بازماندگان صبر جمیل خواستاریم.

هیات‌مدیره سندیکا



## پیام تسلیت انجمن صنفی کارفرمایی شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور



### انا لله وانا اليه راجعون

درگذشت اندوهناک شادروان دکتر محمد احمدیان این چهره مومن، با اخلاق و فروتن و مدیری عالم، متخصص و متعهد، غم جانکاهی را بر دل همکاران و دوستانش نشانده است. انسان وارسته‌ای که همگان به پاکی، صداقت، تواضع و متانتش شهادت می‌دهند.

وی از چهره‌های تاثیرگذار در صنعت برق کشور بود و در دوران سکنداری این صنعت عظیم، کارنامه‌ای بس درخشان از خود به یادگار گذاشت. خدمت صادقانه و تلاش خالصانه در کنار مدیریت هوشمندانه و اخلاق مدار مرحوم دکتر احمدیان از وی شخصیتی ممتاز، محبوب و نمونه بین مجموعه همکاران صنعت برق کشور ساخته بود.

بی‌شک فقدان این خادم مومن و متعهد و معلم دلسوز ضایعه‌ای بزرگ برای جامعه صنعتی و علمی کشور خصوصا صنعت برق و دانشگاه است.

بدین‌وسیله ضمن عرض تسلیت عمیق به خانواده محترم ایشان، همکاران صنعت برق و جامعه دانشگاهی کشور، از خداوند رحمان و رحیم برای آن شادروان علو درجات و آرامش ابدی و برای خانواده محترم، همکاران و دانشجویان آن مدیر مدبر و استاد فرهیخته صبر و شکیبایی مسالت داریم.

دکتر احمدیان

از نگاه

همکاران و دوستان



## سجایای مردی که در آسمان علم و صنعت خوش درخشید

حبیب... بیطرف، وزیر اسبق نیرو



مرحوم دکتر احمدیان از مدیران خدمتگزار و پرتلاش، خوشنام، پاکدست و کاردان جمهوری اسلامی بود. اکثر همکاران و دوستان به خوبی و نیکی او را میشناختند و تاسف و تأثر ما به خاطر از دست دادن او و محروم شدن کشور به خصوص صنعت انرژی از خدمات ارزشمند چنین مدیری است. دکتر احمدیان در بین مدیران صنعت انرژی کشور شخصیتی خوشنام، کاردان، دلسوز، زحمتکش، صادق و دوست‌داشتنی بود. من ضمن تسلیت این مصیبت به مادر بزرگوار، همسر گرامی و فرزند ایشان و تمام دوستان و همکاران وی، به طور اختصار نکاتی را پیرامون شخصیت و ویژگی‌های وی به عنوان مشاهداتم در دو بخش بیان می‌کنم. بخش اول در مورد ویژگی‌های شخصیتی و سجایای اخلاقی ایشان و بخش دوم پیرامون سوابق کاری، خدمات و عملکرد ایشان است. در بخش اول عرایضم فقط به چند مورد از ویژگی‌های فردی و خصوصیات اخلاقی ایشان اشاره خواهیم کرد.

### مورد اول: مسئولیت‌شناسی

آقای دکتر احمدیان انسانی مسئولیت‌شناس و مسئولیت‌پذیر و خدمتگزار بود. من در دوره ۱۵ سال اول خدمتم در وزارت نیرو یعنی از سال ۱۳۶۹ تا ۱۳۸۴ چهار مرتبه پذیرش مسئولیت‌های مهم و کلیدی صنعت آب و برق به ایشان پیشنهاد دادم، در سال ۱۳۷۶ پیشنهاد معاون آموزش و منابع انسانی وزارت نیرو، در سال ۱۳۷۷ پیشنهاد معاون برنامه‌ریزی و نظارت وزارت نیرو و در سال ۱۳۸۰ پیشنهاد معاون امور برق وزارت نیرو و همزمان مدیرعاملی شرکت توانیر، که ایشان در هر چهار مرتبه یک جمله در پاسخ من گفت: «اگر شما فکر میکنید که میتوانم این مسئولیت را انجام بدهم، من تلاش خودم را خواهم کرد» و خوشبختانه ایشان در هر چهار مورد مسئولیت‌های محوله موفق بود، چون صادقانه و باتدبیر کار میکرد.



## مورد دوم: اخلاق نیکو

دکتر احمدیان از نظر اخلاق انسانی و اخلاق حرفه‌ای و اخلاق مدیریتی انسانی منزه، خوشدل، خالص، صادق و متواضع بود هرگز تکبر و دروغ بر او غلبه نکرد. رفتارش با همه، چه بالادست و زیردست و همکار بر اساس اخلاق اسلامی و انسانی بود. با همکارانش قبل از آنکه مدیر و رییس آنها باشد با آنها دوست و رفیق بود. حقیقتاً خلق نیکوی احمدیان زبازد همه کسانی بود که وی را می‌شناختند و این از ایمان او سرچشمه می‌گرفت. مسلماً هر کدام از سجایای اخلاقی و رفتاری مرحوم احمدیان، جلوه‌ای از ایمان این مدیر خدوم و انسان شریف بود.

## مورد سوم: صداقت و راستگویی

به شهادت اینجانب و همه کسانی که دکتر احمدیان را میشناختند او انسانی صادق و راستگو بود. در ارائه گزارش‌ها و شرح وقایع، بسیار دقیق و با صداقت عمل میکرد. هرگز مطالب نادرست و حتی غلوآمیز ارائه نمی‌داد، همیشه به مسئولان آمار و اطلاعات و گزارش‌دهی صنعت برق تاکید می‌کرد که حقیقت را بگویند و بنویسند. او در بیان نقاط ضعف و ناتوان‌ها مسامحه نمی‌کرد و واقع‌بینانه آن‌ها را با افراد ذی‌ربط و مدیران ارشد در میان می‌گذاشت و یکی از رموز موفقیت او همین واقع‌نگری، واقع‌بینی و درستکاری وی بود.

در خصوص ویژگی‌های شخصیتی و سجایای اخلاقی دکتر احمدیان مطالب بسیاری هست که می‌توان بیان کرد. باز این جمله را تکرار میکنم که این خصایل و سجایا، جلوه‌ای از ایمان او بود و مسلماً ایشان از مومنین واقعی و خدمتگزاران صدیق بود.

اما در بخش دوم عرایضم، اشاره به سوابق و خدمات مدیریتی ایشان دارم، دکتر احمدیان از سال ۱۳۷۰ تا ۱۳۹۸ یعنی ۲۸ سال از عمر با برکت خود را در مناصب عالی مدیریت نظام جمهوری اسلامی صرف خدمت به کشور و مردم کرد. ۸ سال اول که ایشان ۶ سال آن را در سمت رییس دانشکده صنعت آب و برق و حدود ۲ سال در سمت معاون وزیر آموزش و منابع انسانی وزارت نیرو خدمت کرد.

باید اشاره کنم که دوره سالهای ۶۹ تا ۷۶ در کشور مصادف بود با شکوفایی شاخه آموزشهای علمی کاربردی در ایران و وزارت نیرو در این زمینه نقش محوری، پیشتاز و الگوسازی را به عهده داشته است. بی تردید رشد و توسعه مدبرانه آموزشهای علمی و کاربردی در شاخه مکانیک نیروگاهی، شبکه‌های انتقال و توزیع برق، عمران منابع آب، عمران، آب و فاضلاب، انرژی و محیط‌زیست در دانشکده صنعت آب و برق شهید عباسپور و همچنین طراحی و پیاده‌سازی نظام رشد و ارتقای کارکنان صنعت آب و برق مرهون تلاش‌ها و زحمات دکتر احمدیان و همکارانشان بوده است.

مقطع دوم مدیریت دکتر احمدیان از سال ۱۳۷۸ تا ۱۳۸۸ در سمت‌های معاون برنامه‌ریزی و نظارت، معاون امور برق و مدیرعامل شرکت توانیر و معاون برق و انرژی وزارت نیرو بود. این دوره مصادف بود با تحولات ساختاری در وزارت نیرو و تشکیل شرکتهای مادر تخصصی از جمله شرکت مادر تخصصی مدیریت تولید و انتقال نیرو(توانیر) و شکل‌گیری ظرفیت‌های تولیدی و خدماتی توانمند و کارآمد در عرصه صنعت برق ایران و رشد شتابان، تاسیسات تولید، انتقال و توزیع نیروی برق در کشور و رفع کمبودها و خاموشی‌های سنوات گذشته بوده است که بی شک خدمات خالصانه و صادقانه و شبانه‌روزی مرحوم احمدیان و سایر مدیران پر تلاش صنعت برق، نقش بی‌بدیلی در این زمینه داشته است. مقطع سوم، دوره ده سال اخیر خدمت دکتر احمدیان است که در صنعت هسته‌ای کشور بوده است. او با استفاده از تجاربی که در صنعت برق و انرژی کسب کرده بود و بهره‌گیری از توانمندیهای مدیریتی خود در صنعت برق هسته‌ای کشور، منشا خدمات خوب و موثری بود.

مرحوم دکتر احمدیان در دوران خدمتش از مصادیق بندگان صالح خدا بود و همانگونه که در آیه ۱۱۴ سوره آل عمران خداوند بیان فرموده است، بندگان صالح خداوند در کارهای خیر از دیگران سبقت می‌گیرند و ایمان آنها در عمل، گفتار و رفتار آنها ظاهر است. ایمان دکتر احمدیان هم در سجایای اخلاقی و خدمات خالصانه وی متجلی بود.

امید است خداوند کریم ایشان را در زمره صالحان قرار دهد.



## دکتر احمدیان؛ دانشمندی مانوس با اهل بیت (ع)

گفت‌وگو با حمید چیت‌چیان، وزیر سابق نیرو

حضرتعالی چه مدت با دکتر احمدیان آشنایی داشتید و این آشنایی در قالب چه همکاری‌هایی بوده است؟

از سال ۱۳۷۱ با ورود به وزارت نیرو با دکتر احمدیان آشنا شدم. ایشان در آن زمان در دانشکده صنعت آب و برق مسئولیت داشتند. در دوره وزارت آقای مهندس بی‌طرف نیز که در معاونت آموزش وزارت نیرو حضور داشتند، ارتباط کاری ما بیشتر شد. وقتی که ایشان



به عنوان معاون امور برق متصدی کار شدند و بنده هم در معاونت انرژی بودم، ارتباطمان گسترده‌تر شد و روابط کاری بسیار نزدیکی باهم داشتیم. بعد از اینکه دکتر احمدیان وارد سازمان انرژی اتمی شدند تماس‌ها کمتر شد اما قطع نشد چرا که ایشان مسئول تولید برق در نیروگاه اتمی و توسعه نیروگاه‌های هسته‌ای بودند و بنا بر وظیفه‌ای که داشتند با بخش‌های مختلف وزارت نیرو در ارتباط بودند. دکتر احمدیان در زمان مسئولیت خود تلاش و خدمت زیادی به صنعت برق کردند که انشالله نزد پروردگار از پاداش زحمات خود بهره‌مند شوند.

**شما دکتر احمدیان را با چه ویژگی‌های شخصیتی و مدیریتی می‌شناختید؟**

ایشان دارای ویژگی‌های اخلاقی پسندیده‌ای بودند. فردی متدین و پایبند به اصول اخلاقی بودند و روحیه بسیار بسیار مثبتی در ارتباط با همکاران داشتند که هیچوقت از یاد آن‌ها نخواهد رفت. مرحوم دکتر احمدیان در انجام کار و مسئولیت خود جدی بودند و کار را نه صرفاً برای شغل و وظیفه، بلکه با اعتقادی دینی و ملی انجام می‌دادند. این اعتقاد و انگیزه در کار، ایشان را برجسته کرده بود. با رویکرد و انگیزه‌ای که در کار داشتند، هر جا که مسئولیتی به عهده گرفته بودند، اثرات خوبی از خود برجای گذاشتند و اقدامات ثمربخشی انجام دادند.

دکتر احمدیان کسی نبود که شیفته پست و مقام باشد بلکه سطح علمی و خصوصیات اخلاقی‌شان بود که حضور ایشان در مسئولیت‌های بالا را فراهم کرده بود. ایشان عالم و دانشمند بودند و دانش خوبی اندوخته بودند که مزیت دیگری بر شخصیت والایشان افزوده بود.

**به نظر شما که با ایشان مدتی طولانی مرادوه نزدیک داشتید، این اخلاق حسنه چه‌طور در ایشان رشد کرده بود؟**

از وجنات ایشان پیدا بود که در خانواده‌ای مذهبی پرورش یافته بودند. ایشان اعتقادات مذهبی عمیقی داشتند و شیفته کلاس‌ها و درس‌های مذهبی بودند. در منزل‌شان نیز چنین کلاس‌هایی تشکیل می‌شد. من و برخی همکاران گاهی در این جلسات شرکت می‌کردیم. یکی از عالمان دینی در این جلسه مباحث عرفانی و معنوی تدریس می‌کردند. عاملی که این سجایای اخلاقی را در ایشان ملکه کرده بود، انس داشتن با دین، تعالیم اسلام و اهل بیت علیه‌السلام بود. ریشه اصلی شکل‌گرفتن شخصیت و شاکله وجودی دکتر احمدیان انس با این فرایض بوده است.

## دوران مدیریت دکتر احمدیان، دوران طلایی صنعت برق

گفت‌وگو با آرش کردی، مدیرعامل سابق شرکت توانیر



آشنایی حضرت‌عالی با مرحوم دکتر احمدیان مربوط به چه دوره‌ای و در چه قالبی بوده است و طی این مدت در ایشان چه خصایلی اخلاقی، مدیریتی و علمی عمده‌ای را مشاهده می‌فرمودید؟

آشنایی بنده با مرحوم دکتر احمدیان به اوایل دهه ۷۰ برمی‌گردد. زمانی که به تازگی مرکز آموزش برق وزارت نیرو به دانشکده صنعت آب و برق تبدیل شده بود، آقای دکتر احمدیان به‌عنوان اولین رییس دانشکده منصوب شده بودند و بالطبع وظیفه خطیری را در تبدیل مرکز آموزش قدیم به دانشکده صنعت آب و برق داشتند؛ آن‌هم دانشکده‌ای که قرار بود مرکز علمی-کاربردی باشد. در آن سال‌ها این تجربه‌ای بدیع و جدید بود که انصافاً آن مرحوم به خوبی از عهده این مهم برآمدند.

توسعه کمی و کیفی در همه بخش‌های دانشکده صنعت آب و برق، حضور فارغ‌التحصیلان در عرصه خدمت در وزارت نیرو، ارتقای دانشکده در سال‌های بعد و بسیاری از شاخص‌های ارتقایافته، مرهون حضور آن شخصیت برجسته و فرهیخته علمی در راس دانشکده بود.

اخلاق حسنه، پایبندی به اصول مدیریتی روز دنیا در عین تدین و تعهد ملی و دینی، ابعاد برجسته علمی در بالاترین سطح دانش مهندسی برق و ... از بارزترین مشخصه‌های آن مرحوم در دوره حضور در بخش آموزش وزارت نیرو است.

**به نظر شما در دوره مدیریت ایشان برای توسعه صنعت برق چه قدم‌های مثبتی برداشته شد؟**

معمولاً حضور شخصیت‌های آموزشی و علمی در کسوت کارهای اجرایی با توجه به مختصات این نوع امور در کشور ما، همواره با چالش‌هایی روبرو بوده است. تافیق این دو بخش و موفقیت در هر دو آن‌ها از عهده همگان بر نمی‌آید. وجوه شخصیتی آن مرحوم به‌گونه‌ای بوده است که از عهده این مهم یعنی قرارگرفتن در راس هرم مدیریتی صنعت برق در جایگاه معاون امور برق و مدیرعاملی شرکت توانیر به‌خوبی برآمدند.

در دوره پیش روف با توجه به رشد و توسعه اقتصادی و همچنین تغییر شاخصه‌های مصرف،



نیاز بود به سرعت در عرصه‌های تولید، انتقال، فوق توزیع و توزیع کارهای اساسی انجام و زیرساخت‌ها تقویت شود.

رشد شبکه سراسری در آن دوره مرهون حضور آقای دکتر احمدیان در صنعت برق است؛ رشدی که در سال‌های بعد از ایشان در آن حجم اتفاق نیفتاد؛ رشدی که به عنوان ستون فقرات اصلی شبکه انتقال و فوق توزیع قرار گرفت و تا امروز به مدد و پشتوانه‌ای بزرگ برای صنعت برق بدل شده است.

پایبندی آن مرحوم به اصول مدیریتی روز دنیا، ایجاد ادبیات و منش جدید مدیریتی در صنعت برق، رشد و توسعه شاخص‌های کمی و کیفی این صنعت و ورود شبکه برق ایران در جرگه شبکه‌های بزرگ دنیا و توسعه صادرات تغییر ساختارهای مدیریتی و مبنایی در صنعت برق و ... گوشه‌ای از زحمات و خدمات آن بزرگوار است.

**شما شخصا دکتر احمدیان را پیش از هر چیز با کدام ویژگی برجسته می‌شناختید؟**

بزرگترین خصیصه آقای دکتر احمدیان وارستگی ایشان و تخلیق به مکارم اخلاق بود. یعنی آنچه که وجوه علمی، مدیریتی و فرهیختگی ایشان را نمایان می‌کرد، اخلاقی بودن و اخلاقی زیستن آن مرد شریف بود. به گونه‌ای که ایشان الگوی مجسم اخلاقی اسلامی محسوب می‌شدند. اصولا ایشان از توازن شخصیت برخوردار بود، به نحوی که همواره تعادل و طمانینه‌ای در حرکات، سکنت، منش و گفتار ایشان مشاهده می‌شد.

**آیا از دوران همکاری و دوستی با ایشان خاطره‌ای به یاد دارید؟**

به خاطر دارم در دروه تحصیل دچار مشکلی شده بودم که مرا به فکر ترک تحصیل انداخته بود. تمامی راه حل‌ها را امتجا کرده بودم و به نتیجه نمی‌رسیدم. ناامیدانه با خوی گفتم که آخرین راه حل ریاست دانشگاه است. البته علی‌القاعده می‌دانستم که کار بایستی در سطوح پایین‌تر انجام می‌شد.

به خدمت آن مرحوم رسیدم و به تشریح مشکل پرداختم. به ایشان عرض کردم در صورت حل مشکل خود را وقف صنعت برق خواهم کرد و ان شاء الله شرمنده لطف و بزرگواری ایشان نخواهم شد. به هر حال موضوع با دخالت ایشان حل و فصل شد.

سال‌ها بعد، در سال ۸۶ زمان معارفه حقیر به عنوان مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای باختر، این خاطره را خدمتشان عرض کردم و به ایشان گفتم امروز وعده وفای حقیر به عهد خویش است که امیدوارم شرمنده لطف ایشان نشده باشم.

در پایان با یک بیت شعر از مولانا که منطبق با شخصیت و ایمان مرحوم آقای دکتر احمدیان است به کلام خود خاتمه می‌دهم:

«مومن آن باشد که اندر جزر و مد کافر از ایمان او حسرت خورد»



## مردی که پاک آمد، پاک ماند و پاک رفت

محمود مقدم، مدیرعامل شرکت مشانیر



### سابقه آشنایی شما با دکتر احمدیان به چه صورت و به چه مدت بوده است؟

۱۳ آبان سال ۵۸ پس از اینکه دولت موقت استعفا کرد، شورای انقلاب شهید دکتر حسن عباسپور را به عنوان وزیر نیرو انتخاب کرد. ایشان ۷ تیر ۶۰ در جریان بمب‌گذاری در دفتر حزب جمهوری اسلامی به شهادت رسیدند. دکتر عباسپور در مدت کوتاه کم‌تر از دو سال تصدی مسئولیت وزارت نیرو، مدام در تلاش بودند و منشا برکات و نعمات زیادی برای وزارت نیرو شدند و با اقدامات خالص خود باقیات صالحات زیادی بر جای گذاشتند. یکی از کارهای بزرگ شهید عباسپور شناسایی نیروهای متعهد و توانا بود، ایشان ارتباط دانشگاه با صنعت را نیز به طور عملی در وزارت نیرو پیاده کردند. با این رویکرد نیروهای دانشگاهی زیادی وارد وزارت نیرو شدند. دکتر احمدیان و دکتر قاضی‌زاده از نیروهایی بودند که در آن زمان به علت انقلاب فرهنگی هنوز چند واحد از درس هایشان مانده بود و به علت فعالیت‌هایی که علاوه بر درس خواندن در مسائل انقلاب و اجتماع داشتند مورد وثوق بودند که نامبردگان به اتفاق دکتر احسان به وزارت نیرو آورده شدند و تحت سازمان جدید به نام ستاد سازندگی و آموزش وزارت نیرو به دنبال نوآوری بودند و کارهای آموزشی بزرگی انجام دادند. این ویژگی دکتر احمدیان، طی سال‌های بعدی حضورشان در پست‌های مدیریتی وزارت نیرو و پس از آن سازمان انرژی اتمی نیز پابرجا بود. نیروهای متخصص و حرفه‌ای که امروز در وزارت نیرو و نیروگاه‌ها مشغول به فعالیت هستند از ثمرات اقدامات دکتر احمدیان و همکاران ایشان است.

### ایشان در طول خدمت خود چه اقداماتی در وزارت نیرو انجام دادند و شما چه ویژگی‌های اخلاقی از ایشان را می‌شناختید؟

دکتر احمدیان در طول خدمت خود در پست‌های مختلف چه در وزارت نیرو، چه در توانیر و چه در سازمان انرژی اتمی دائم در تلاش بود. این همه پست و مقام تأثیری بر رفتار ایشان نداشت و اسیر تکبر و غرور نشد. احمدیان مردی بود که پاک آمد، پاک ماند و پاک رفت. بنده در این ۴۰ سال آشنایی غیر از ادب، احترام و تواضع چیزی از ایشان ندیدم. احمدیان ویژگی‌های کامل یک بنده مخلص خدا را داشت. شاید گاهی عصبانی می‌شد اما کظم غیظ داشت، غم ایشان در درون بود و همیشه چهره‌های بشاش داشتند. دکتر احمدیان خود استاد اخلاق بود اما همیشه دنبال درس و افرادی می‌گشت که بتواند از آنها درس بگیرد. هیچگاه غیبت کسی را نمی‌کرد و اگر حرفی از کسی به میان می‌آمد، حسن ظن بود. ایشان در تمام دوران مدیریت خود بی‌ریا، بی‌ادعا و بدون تظاهر خدمت کرد و از ماندگارترین‌های وزارت نیرو است. شاید با این گفته‌ها نتوان شخصیت ایشان را به درستی توصیف کرد. ایشان در رفتار با خانواده نیز نمونه بودند و نسبت به مادرشان و خانواده احترام خاصی داشتند و به طور خلاصه می‌توانم بگویم در طول شناخت چهل سال، ایشان مردی بود که پاک آمد، پاک ماند و پاک رفت. روحشان قرین رحمت الهی باد.



## صنعت برق سوگوار در فقدان مدیری قوی و موثر

گفت‌وگو با غلامرضا ناصح، پیشکسوت صنعت برق



**سابقه آشنایی حضرت‌عالی با مرحوم دکتر احمدیان از چه زمان و در قالب چه همکاری‌هایی بوده است؟**

بنده دکتر احمدیان را از زمانی که دانشجوی سال آخر رشته مهندسی برق دانشگاه صنعتی شریف بودم، می‌شناختم. ایشان در تشکیل ستاد سازندگی و آموزش وزارت نیرو نقش موثری داشتند. و بعد از کسب مدارج کارشناسی ارشد و دکتری به عنوان معاون امور برق وزیر نیرو مشغول به کار شدند و خدمت کردند.

**طی این مدت عمده‌ترین ویژگی‌های اخلاقی و مدیریتی که از مرحوم دکتر احمدیان می‌شناختید چه بود؟**

ایشان از تمامی محسنات و خصایل نیکو همچون دانش جامع، بینش، خلق و خوی افتاده برخوردار بود. وزارت نیرو مدیران خوبی داشت اما دکتر احمدیان انسان جامع و کاملی بودند. مراوده ما با هم در نقش همکار نبود بلکه به عنوان دوست و آشنا ارادت خاصی به هم داشتیم و ایشان گاهی در انتخاب مدیران از بنده مشاوره می‌گرفتند.

مرحوم دکتر احمدیان علاوه بر صنعت برق، در سازمان انرژی اتمی نیز منشا اثرات خوبی بودند و برای راه‌اندازی نیروگاه‌ها تلاش بسیاری کردند. بنده از ضایعه فوت دکتر احمدیان بسیار شوکه و متأثر شدم. چنین مدیر قوی و باسواد از پشتوانه‌های کشور در صنعت برق بودند و می‌توانستند در آینده خدمت بیشتری به کشور بکنند اما متأسفانه از میان ما رفتند. دکتر احمدیان مظلوم کار کرد و مظلوم از دنیا رفت. برای ایشان آرزوی رحمت از سوی خداوند دارم و حتماً هم آمرزیده هستند.

## برق شادی در چشمان دکتر را فراموش نمی‌کنم

گفت‌وگو با مسعود حجت، قائم‌مقام اسبق مدیرعامل توانیر



### حضرتعالی چه مدت و در قالب چه فعالیت‌هایی با مرحوم دکتر احمدیان همکاری داشتید؟

ایشان از دانشجویان رشته برق دانشگاه شریف بود که در سال ۵۸ ستاد سازندگی و آموزش وزارت نیرو را تشکیل دادند. در آن دوران بنده مدیرکل برنامه‌ریزی برق وزارت نیرو بودم و در جلسات مختلفی که دکتر احمدیان نیز حضور داشتند، مشاهده کردم که فردی بسیار باسواد و علاقمند به کار هستند. ایشان در سال ۸۰ و در زمان وزارت مهندس بیطرف، معاون وزیر نیرو در امور برق و مدیرعامل توانیر شدند و من هم به عنوان قائم‌مقام مدیرعامل شرکت توانیر با ایشان همکاری داشتم. دکتر احمدیان در این سمت نیز مدیریت خوبی داشتند و از مدیران قوی و مورد احترام وزارت نیرو بودند. بعد از پیشنهاد مسئولیت در سازمان انرژی اتمی، علی‌رغم اینکه مسئولیت سنگینی بود و خود و خانواده‌شان را در معرض خطر قرار می‌داد این کار را پذیرفتند. به یاد دارم خودشان نقل می‌کردند که در این خصوص با یکی از علما مشورت کرده و ایشان گفته‌اند اگر توانایی قبول این مسئولیت را داری بپذیر چرا که وظیفه شرعی و ملی است. قبول این مسئولیت نشان از شجاعت و توانمندی دکتر احمدیان داشت و در سازمان انرژی اتمی نیز موفق عمل کرد و اولین نیروگاه اتمی کشور را به مرحله بهره‌برداری رساندند. همچنین کارهای ساختمانی و قراردادی واحدهای بعدی نیروگاه را آغاز فرمودند و آن‌ها را به مرحله بتن‌ریزی رساندند اما متأسفانه عمرشان کفاف نداد و در روز بتن‌ریزی واحدهای ۲ و ۳ جایشان خالی بود.

### به نظر شما دکتر احمدیان از نظر شخصیتی و فردی دارای چه خصایص حسنه‌ای بودند؟

انسان بسیار باتقوایی بود و من اوج تقوا را در رفتار و منش ایشان دیدم. رفتار و تقوای دکتر مشابه رفتار شهدای بزرگی چون شهید همت و شهید باکری بود و همانند آنها عمل می‌کرد. فردی دلسوز بود که در تصمیمات خود بر مبنای انسانیت عمل می‌کرد. ایشان فرد مادی‌گرای نبود و در مسائل مالی و دریافت حقوق و حق ماموریت بسیار دقیق و با حساسیت عمل می‌کرد.

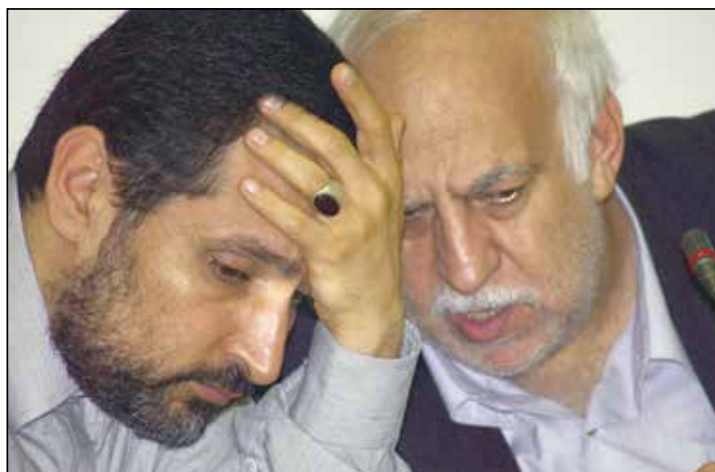
### از دوران همکاری خود با ایشان خاطره‌ای به یاد دارید؟

روزی برای انجام کاری به اتاق دکتر احمدیان رفته بودم که دیدم ناراحت هستند و دستشان را روی صورتشان گذاشته‌اند، سوال کردم که چه اتفاقی افتاده است. دکتر پاسخ دادند که برای یکی از کارکنان مشکلی پیش آمده است و از من خواستند پی‌گیری کنیم تا شاید بتوانیم مشکلش را حل کنیم. به یاری خدا توانستیم مشکل آن فرد را تا حدودی حل کنیم. چند روز بعد که دکتر را دیدم و اطلاع دادم که مشکل حل شده است برق شادی و خوشحالی در چشمان ایشان نمایان بود، خوشحالی دکتر در آن لحظه هیچ وقت از خاطر من پاک نخواهد شد. ایشان نسبت به همکاران و کارکنان بسیار دلسوز بودند.



## دکتر احمدیان دانشمند و مسلمانی واقعی بود

گفت و گو با عبدالحسین فضل‌اللهی، عضو هیات مدیره شرکت بهره‌برداری نیروگاه اتمی بوشهر، معاون اسبق بهره‌برداری در شرکت توانیر



**چه مدت آقای دکتر احمدیان را می‌شناختید و نحوه تعامل و مراوده شما با ایشان چگونه بوده است؟**

بنده دکتر احمدیان را حدوداً از سال ۱۳۶۵ می‌شناختم اما ارتباط مستقیم ما از سال ۱۳۷۲ که ایشان رییس دانشگاه صنعت آب و برق شدند، شروع شد. بعدها نیز در سمت‌های معاونت آموزش و منابع انسانی وزرات نیرو، معاونت برنامه‌ریزی وزارت نیرو مسئولیت گرفتند و ارتباط ما با یکدیگر بیشتر و نزدیک‌تر شد. وقتی دکتر احمدیان معاون امور برق و مدیرعامل شرکت توانیر را عهده‌دار شدند، بنده نیز به معاونت بهره‌برداری توانیر منصوب شدم و این انتصاب‌ها سبب نزدیک‌تر شدن رابطه ما شد و با توجه به اینکه ایشان رییس هیات‌مدیره و بنده عضو هیات‌مدیره بودم، ارتباط کاری تنگاتنگی داشتیم.

در دوره‌های بعدی که من از توانیر جدا شده و در مپنا مشغول به کار شدم، ارتباطمان ادامه داشت و ایشان برخی کارها را به من واگذار می‌کرد. وقتی که وارد سازمان اتمی شدند، از بنده دعوت کردند عضو هیات‌مدیره شرکت بهره‌برداری نیروگاه اتمی باشم. لذا از سال ۷۲ تا زمان حیات افتخار داشتیم در خدمت ایشان باشم.

**شما دکتر احمدیان را با چه ویژگی‌های بارز شخصیتی و مدیریتی می‌شناختید؟**

شخصیت ایشان به قدری والا بود که واقعا نمی‌توان با به کار بردن چند صفت آن را بیان کرد. دکتر احمدیان یک دانشمند و مسلمان نمونه بودند. مثل مسلمان واقعی به تبعیت از پیامبر اکرم (ص) همیشه لبخند به لب داشت، فردی با گذشت و صبور بود که کسی





عصبانیت‌شان را ندیده بود. در مراوده با کارکنان و همکاران چنان دوستانه، مردمی و افتاده رفتار می‌کرد که نشان می‌داد به کسی از موضع بالا و به عنوان زیردست نگاه نمی‌کند. از لحاظ علمی فردی حرفه‌ای و مسلط به دانش بود اما هیچ ادعایی نداشت. در کنار همه اینها دوستی وفادار بود.

**اگر خاطره‌ای هم از ایشان دارید که بتواند برای سایر مسئولان آموزنده باشد، نقل بفرمایید.**

مدتی پیش بعضی از همکاران برای زیرمجموعه ایشان مشکلاتی پیش آورده بودند که شناسایی شدند. همه منتظر بودند که دکتر احمدیان برخورد جدی با این افراد داشته باشد اما رفتار و پاسخ‌شان به این ماجرا متفاوت بود. ایشان گفتند علت اینکه آن‌ها چنین روشی را در پیش گرفتند، کوتاهی ما بوده است. آن‌ها هیچ گناهی ندارند بلکه ما باید بیشتر مراقبت می‌کردیم تا این مسائل ایجاد نشود. حرف‌شان این بود که اگر در سیستمی فردی ناراضی و ناراحت است باید برای اصلاح سیستم اندیشه‌ای اتخاذ کرد تا نارضایتی‌ها تکرار نشود.





## صداقت و صراحت دو اصل دکتر احمدیان در تعامل با نهادها

گفت‌وگو با بهمن مسعودی، قائم‌مقام مدیرعامل شرکت تولیدی آرین ماهتاب گستر، معاون اسبق توسعه امور اقتصادی و برنامه‌ریزی شرکت توانیر



آشنایی شما با مرحوم دکتر احمدیان مربوط به چه زمان و در قالب چه همکاری‌هایی بوده است؟

زمانی که مرحوم دکتر احمدیان در مرکز آموزش تخصصی صنعت آب و برق فعالیت داشتند، ارتباط دوری با ایشان داشتیم اما زمانی که وارد شرکت توانیر و وزارت نیرو شدند همکاری و ارتباط نزدیک‌تر شد. در دوره حضور ایشان در وزارت نیرو ورود بخش

خصوصی به صنعت برق به اوج خود رسید. در دوران ایشان تحولات بزرگی رخ داد، بازار برق هم در دوره ایشان راه‌اندازی شد اما امروز متأسفانه فرصت‌های تقویت بخش خصوصی به سمت مستهلک شدن رفته است. دکتر احمدیان برای نجات صنعت برق از بن‌بست به ورود بخش خصوصی و کارایی این بخش اعتقاد داشتند. معضل تامین منابع صنعت برق یکی از مشکلات بود و با ورود بخش خصوصی امید می‌رفت که مسائل نرخ و تعرفه نیز حل شود.

**شما در مدت آشنایی خود چه خصلت‌های برجسته‌ای در ایشان دیدید؟**



ایشان مدیری متین بودند و در تعامل با مجلس و نهادهای دیگر با صداقت و صراحت عمل می‌کردند. در تمامی جلسات مساعی خود را به کار می‌بردند بدون اینکه نکته‌ای را از قلم

بندازند. تمامی مسائل و مشکلات صنعت برق بدون هیچ نوع سیاسی‌کاری و با درایت تمام از سوی ایشان در مجلس مطرح و پی‌گیری می‌شد و چون تمام تلاش خود را به کار گرفته بودند، نتیجه هر چه بود می‌پذیرفتند.



## صبر و حوصله دکتر احمدیان در برخورد با مسائل بی نظیر بود

گفت‌وگو با علی حیدری تفرشی، مشاور امور پارلمانی شرکت توانیر

شما دکتر احمدیان را برای چه مدت، از چه طریقی و با چه ویژگی‌هایی می‌شناختید؟

من با ایشان از سال ۵۷ آشنا شدم اما ارتباط کاری ما از سال ۶۰ در ستاد سازندگی وزارت نیرو آغاز شد. زمانی هم که مدیرعامل توانیر شدند، ارتباط ما کاملا به صورت مستقیم بود. ایمان و تقوای دکتر احمدیان باعث شد که من از همان روزهای اول به ایشان اعتقاد پیدا کنم. دکتر احمدیان جوانی باتقوا و متدین بودند که در همه امور به جلب رضای خداوند را در نظر داشتند. واقعا زبان از گفتن خصایل نیکو و حسنات دکتر احمدیان قاصر است. ایشان شخصیتی مومن، باصفا، محبوب و متواضع بودند. در همه حال عدالت را بیش از حد رعایت می‌کردند. به یاد دارم در یکی از سفرها به قدری متواضعانه و به بیان ساده‌خاکی رفتار کردند که یکی از مدیران اصلا متوجه نشده بودند که دکتر احمدیان دقیقا کدام یک از نفرات است. ایشان تفاوتی بین خود و سایر همکاران قائل نبودند و خود را خادم نظام و صنعت برق می‌دانستند.



در زمینه کاری نیز فردی دقیق، منضبط و پیگیر بودند. ایشان در همه موضوعات و برای حل تمامی مسائل بلندمدت فکر می‌کردند و سیاست استراتژیکی داشتند. برای انجام تمامی کارها تقسیم می‌کردند و سخت‌ترین کار را خودشان متقبل می‌شدند. یکی از رویکردهای دکتر تقویت پیوند بین دانشگاه و صنعت بود و با تلاش خود این ایده را بین همکاران و دانشجویان نهادینه کرده بودند. نظر و نگاه بلند ایشان در انجام کارها مثال‌زدنی است. وقتی در کاری کوتاهی صورت می‌گرفت آن را کمرنگ جلوه می‌دادند و در بیشتر موارد خودشان آن را جبران می‌کردند، در مقابل وقتی کاری به خوبی انجام می‌شد با سپاسگزاری و تشکر از همکاران، آن را پررنگ‌تر جلوه می‌دادند.

به نظر شما آقای دکتر برای صنعت برق چه اقدامات مثمر ثمری انجام داده‌اند؟

زمانی که دکتر احمدیان به عنوان معاون وزیر نیرو در امور برق انتخاب شدند، ارتباطشان با کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی و نمایندگان بیشتر شد. از همان روزهای اول نمایندگان مجلس به صداقت، صمیمیت و درستی ایشان اذعان کردند و با معاون جوان کارآمد و بانشاط وزارت نیرو برای بررسی و حل مسائل همراه شدند. ایشان در تمامی جلسات مجلس با صبر و حوصله، اظهارات نمایندگان را گوش می‌کردند و به تک‌تک سوالات آن‌ها پاسخ می‌دادند؛ از ما نیز درخواست می‌کردند که برای تمامی موارد مطرح شده در مجلس، برنامه عملیاتی ارائه دهیم.

در فصل بررسی بودجه، بیشتر از همه همکاران زمان صرف و مسائل را بررسی می‌کرد به طوری که ما معمولا آخرین نفراتی بودیم که از مجلس بیرون می‌آمدیم. یکی از کارهای ماندگار صنعت برق که حاصل تلاش و زحمات دکتر احمدیان است، تصویب و تداوم پرداخت مابه‌التفاوت قیمت تکلیفی برق است.

آیا خاطره‌ای از ایشان دارید که حاوی نکات آموزنده برای دیگران و سایر مسئولان باشد؟

در یکی از جلساتی که در مجلس داشتیم یکی از نمایندگان برخورد تندی با آقای دکتر داشتند و بالحن نامناسبی صحبت می‌کردند، من در چهره ایشان می‌دیدم که اذیت می‌شوند ولی با صبر، دقت و احترام پاسخ نماینده را دادند و گفتند به شما درست می‌فرمایید. این صبر و کلامی که به کار بردند ناشی از تقوای ایشان بود و باعث شد که نیمی از مشکل و اختلاف فوراً حل شود و بعد به توضیح شرایط و مسائل پرداختند. در پایان آن جلسه نماینده مجلس به دکتر گفت که شما صبوری را به من یاد دادید و ایشان را بوسیدند. ضایعه در گذشت دکتر احمدیان برای تمامی کسانی که با ایشان در تعامل بودند، خیلی سخت است و به راحتی قابل باور نیست.



## دکتر احمدیان از پایه گذاران جدی تجدید ساختار صنعت برق

گفت‌وگو با کیومرث حیدری، مدیرکل دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو



آشنایی شما با دکتر احمدیان مربوط به چه زمانی است و شما ایشان را با چه خصایلی می‌شناختید؟

از سال ۱۳۷۹ که جذب وزارت نیرو شدم افتخار آشنائی با آقای دکتر را داشتم و تا روزهای پایانی حیات پربار ایشان همکاری حرفه ای نزدیک داشتیم. آن زمان آقای دکتر معاون برنامه‌ریزی و نظارت وزارت نیرو بودند. شخصیت دکتر احمدیان هم از بعد اخلاقی و هم علمی قابل تحسین بود. از بعد علمی، ایشان فردی صاحب‌نظر و متخصص بودند که علاوه بر مسائل روز، درک عمیقی نسبت به آینده و تغییرات محتمل صنعت برق داشتند. از بعد اخلاقی نیز، آقای دکتر فردی بسیار مهربان بودند. ضمن احترام عمیق به همکاران، بعید می‌دانم کسی عصبانیت ایشان را دیده باشد.

### دکتر احمدیان در حوزه صنعت برق چه اقدامات مثبتی انجام دادند؟

صرف نظر از مسائل جاری و همچنین تربیت دانشجویان متعدد، به جرات می‌توان ادعا کرد اغلب نوآوری‌های ساختاری در بخش برق وزارت نیرو در زمان مسئولیت ایشان پایه گذاری شده است. ایشان از پایه‌گذاران اصلی تجدید ساختار صنعت برق، توسعه رقابت و ایجاد بازار عمده‌فروشی و بورس برق و همچنین سرمایه‌گذاری بخش خصوصی محسوب می‌شوند. آنچه در خلال این سالها موجب تغییرات مثبتی در صنعت برق شده است، بذر آن سالها پیش در آن دوران کاشته شد.

### آیا از دوران همکاری خود با دکتر احمدیان خاطره‌ای به یاد دارید؟

دو دهه همکاری نمی‌تواند بدون خاطره باشد. یک مورد ساده اما برای من آموزنده و مهم، به سال‌های اولیه حضور من در وزارت نیرو برمی‌گردد. جوانی بودم ناآشنا با مناسبات متعارف اداری و در عین حال مشتاق برای بحث انتقادی در مورد وضع موجود. در یکی از جلسات، بین بنده و یکی از همکاران مجرب و در آستانه بازنشستگی صنعت برق، بحثی رخ داد. من برداشتم این بود که از منظر اقتصادی باید جور دیگری نگاه کرد که با رویه‌های متعارف مهندسی متفاوت بود. بحث کمی بالا گرفته بود و می‌توانست بهانه‌ای برای تفسیر نادرست پیدا کند. خوشبختانه آقای دکتر که مدیریت جلسه را عهده دار بودند طوری ورود کردند و مسیر بحث را به سمت آرامش هدایت کردند که ضمن تحکیم دوستی و همکاری، به نکات و ظرایف علمی موضوع نیز توجه و تفاوت دیدگاه نیز محترم شمرده شد. رفتار ایشان در آن جلسه برای من

۲۶ که دوران نونهالی حرفه‌ای ام بود، بسیار آموزنده بود.

## مدیری با صلابت در تصمیم‌گیری و ملایمت در برخورد

میرفتاح فتاح قره باغ، مدیرعامل اسبق شرکت برق منطقه ای آذربایجان، تهران و شرکت مدیریت شبکه برق ایران



إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

مرحوم دکتر احمدیان درقله‌های اخلاص، پارسایی، زهد و افتادگی، مدیریت، برنامه‌ریزی، کاردانی، تمسک و توسل دائمی به قرآن، ائمه معصومین(ع) به‌ویژه حضرت فاطمه زهرا (س) در اوج قرار داشت. به نظر بنده ایشان در زمینه‌های فوق و دیگر شاخص‌های مدیریتی و ارزشی دارای یک جامعیت بود هر چند اجتماع حوزه‌های مختلف و گاه کاملاً متفاوت در رویکردهای اشاره شده در یک مدیر در سطح ملی بسیار سخت است، اما در سایه الطاف خداوندی آن انسان پاک و بی‌آلایش در جامعیت اعداد و تفاوت‌ها در موارد فوق کم‌نظیر بود. اینجانب در طی خدمات صادقانه و بسیار اثرگذار ایشان در سطح وزارت نیرو و صنعت برق کشور و نیز صنعت انرژی اتمی، همواره از محضر آن استاد بزرگ درس‌های زیادی آموختم و به گذشته که نگاهی می‌کنم از آن مرحوم، تصویر و چشم‌انداز بسیار زیبایی از یک انسان مومن، بهشتی، شاد، دوست‌داشتنی و در عین حال مدیری کاردان و تیزهوش و بسیار خوش‌فکر در ذهنم تجلی می‌شود. ان‌شاءالله خداوند آن عزیز از دست رفته را مشمول رحمت بیکران خود قرار داده و به بازماندگان و کلیه دوست‌داران و عزادارانشان تسلی خاطر و شکیبایی عنایت فرمایند.

«روز وصل دوستداران یاد باد      یاد باد آن روزگاران یاد باد

کامم از تلخی غم چون زهر گشت      بانگ نوش شادخواران یاد باد»

از جمیع خاطراتی که از مرحوم مغفور دکتر محمد احمدیان در ذهن دارم به ذکر یکی از آن‌ها بسنده می‌کنم: پایان آذر ماه سال ۱۳۸۴ بود و بنده از مهرماه سال ۱۳۷۸ تا آن تاریخ مدیر عامل برق منطقه‌ای آذربایجان بودم که روزی جناب آقای دکتر احمدیان به تلفن همراه من تماس گرفتند و پس از پرسش سؤالاتی از وضعیت کارهای جاری منطقه، با لحنی آرام فرمودند: «آقای مهندس شما بیش از ۶ سال ونیم است که در آن منطقه مدیریت می‌کنید و مدت زمان متعارف دوره مدیریتی شما سپری شده است. الان وقت آن فرارسیده است که به برق منطقه‌ای تهران بیایید».



به دلیل اینکه جابجایی محل خدمت و نیز ناشناخته بودن شرایط، مسئولیت مدیریت برق تهران قدری برایم سنگین بود. گفتم: «جناب آقای دکتر آیا امکان صرف نظر وجود دارد؟» باز با همان لحن متین و در عین حال دوستانه گفتند: «پیشنهاد مدیرعاملی برق تهران برای شما، به اتفاق آرا در هیات مدیره شرکت توانیر به تصویب رسیده است و دیگر چاره‌ای نیست». بنده هم با توجه به احترام و ارادتی که به ایشان داشتم پیشنهاد را قبول کردم. بعداً در ارزیابی این موضوع متوجه نکاتی شدم که برایم جالب و آموزنده بود:

۱. هر چند این اعلام ایشان، مسئولیت سنگینی در پی داشت ولی لحن ایشان اصلاً آمرانه نبود.
۲. نحوه برخورد ایشان با

- بنده، یک جنبه مشاوره و مساعدت برای تصمیم‌گیری بود.
۳. با اینکه می‌توانستند بفرمایند: «من شما را برای آن پست مدیریتی لازم دیدیم» و از این طریق صلابت تصمیم‌گیری و اقتدار مدیریتی خود را بیشتر نشان می‌دادند، اما برخلاف تصور، با لحنی دوستانه گفتند که موضوع شما با لحاظ نقطه نظرات همه اعضای هیات مدیره بوده است.
۴. بنده متوجه شدم که ایشان در مسائل مهم صنعت برق از اعمال نظرات شخصی و تصمیم‌گیری‌های کارشناسی نشده، بشدت پرهیز دارند.
۵. با توجه به نحوه برخوردشان برای تعیین مسئولیت جدید و بزرگتر برای بنده، یقین کردم که حتماً از راهنمایی‌های پدران و مدرانه ایشان در مدیریت برق تهران برخوردار خواهم بود.

موارد فوق و نیز توجه به اشتها جناب آقای دکتر احمدیان به صفا و وفا به وعده‌ها و روحیه پشتیبانی از مدیران، برای اینجانب پشتوانه و اطمینان قلبی شد که یک مدیر در شرایط حساس صنعت برق منطقه تهران و در آن موقعیت، لازم داشت. خداوند روحشان را شاد و قرین رحمت فرماید.

## منش ممتاز دکتر احمدیان الگوی رفتار مسئولان باشد

گفت‌وگو با غلامرضا خوش خلق، مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای تهران و معاون اسبق هماهنگی توزیع شرکت توانیر



**آشنایی شما با دکتر احمدیان از چه زمان بوده و در این مدت چگونه با ایشان تعامل و مراوده داشته‌اید؟**

ستاد سازندگی و آموزش وزارت نیرو با کمک دکتر احمدیان و چند تن از دوستان دیگر در اوایل سال ۶۰ تاسیس و پایه‌ریزی دانشکده شهید عباسپور آغاز شد که در این دوران ارتباطاتی با ایشان داشتیم. در برهه‌ای که دکتر معاون وزیر نیرو در امور برق بودند، مراودات ما بیشتر و نزدیک‌تر شد. ایشان در مسائل کاری بسیار جدی، پیگیر و متعهد بودند و برای حل مشکلات تمام توان خود را به کار می‌گرفتند. واقعا زبان از توصیف اخلاق و حسنات ایشان قاصر است. حیف که زود از میان ما رفتند و نتوانستیم از علم و تواضع‌شان بیشتر بهره ببریم.

**شما ایشان را با چه ویژگی‌های فردی و شخصیتی می‌شناختید؟**

دکتر احمدیان علی‌رغم جایگاه و سمت‌های بالای مدیریتی که بر عهده گرفته بودند، انسان بسیار متواضع، فروتن و به کلام ساده‌تر افتاده و مردمی بودند. ایشان فردی خوش‌رو و خوش‌اخلاق بودند. به طوری که در جلسات حتی کسانی که مخالف بحثی بودند، به راحتی نظر خود را مطرح می‌کردند و ایشان با روی باز صحبت‌های مخالف را هم گوش می‌دادند. ایشان اخلاق مدار بودند و علاقه خاصی برای حضور در کلاس‌های اخلاق داشتند و در این کلاس‌ها شرکت می‌کردند.

**اگر خاطره‌ای از دوران دوستی و همکاری خود با ایشان در ذهن دارید، نقل بفرمایید.**

در پروژه برق‌رسانی به عراق، دو سفر کاری در معیت ایشان به عراق داشتیم. ایشان به قدری متواضع بود که هیچ‌گاه خود را بالاتر از بقیه نمی‌دید. در یکی از سفرها بعد از ورود به مرز، ماشین تشریفاتی و ضدگلوله برایشان فراهم شده بود، اما ایشان از این ماشین استفاده نکرده و به همراه همکاران در یک ماشین سوار شدند.

سفری دیگر نیز به همراه خانواده به کربلا داشتیم که در ایام نیمه شعبان بود. در آن سفر مهمانسرای سکونت داشتیم که امکانات زیادی هم نداشت. دکتر احمدیان در این سفر در کمال تواضع و فروتنی، ساده‌ترین و کوچکترین اتاق را انتخاب کرد و به ما گفت شما در اتاق‌های دیگر راحت باشید. من هر چه اصرار کردم که ما در آن اتاق باشیم، قبول نکردند. رفتارشان در سفر به گونه‌ای بود که ما حس نکنیم چون معاون وزیر هستیم، نباید راحت باشیم. من در آن سفر خصلت‌های بسیار زیبایی از ایشان دیدم که شاید برای همگان آشکار نشده باشد، در آن سفر برای من ثابت شد که ایشان چه شخصیت بزرگواری هستند و منش و رفتارشان می‌تواند الگوی همه باشد. دکتر احمدیان در همه زمینه‌ها اسوه و ممتاز بودند. باور اینکه ایشان از بین ما رفته‌اند سخت است، دکتر عاشق اهل بیت و امام حسین (ع) بودند، ان‌شالله در آخرت نیز با امام حسین (ع) محشور شوند.





## اقدامات دکتر احمدیان در صنعت برق مثمر ثمر بود

گفت‌وگو با اسماعیل محسنی کبیر، معاون اسبق برنامه‌ریزی و توسعه شبکه شرکت توانیر



**مدت زمان آشنایی شما با دکتر احمدیان مربوط به چه زمانی بوده و چه شناختی از ویژگی‌های اخلاقی ایشان دارید؟**

بنده دکتر احمدیان را از زمانی که معاون وزیر نیرو در امور برق و مدیرعامل توانیر بودند، می‌شناختم و یکی از معاونان ایشان بودم. دکتر احمدیان مدیری بامحبت، دلسوز و با سعه صدر بالا بودند. منش اخلاقی ایشان چنان بود که با گفتن کلمات نمی‌توان حق مطلب را ادا کرد. من در جایگاه معاون، کار برنامه‌ریزی و تهیه برنامه‌های ۵ ساله را بر عهده داشتم و در انجام این کار از حضور ایشان استفاده می‌کردم. خوشبختانه در دوران مدیریت ایشان صنعت برق از لحاظ بودجه و منابع بهتر از امروز بود. دکتر در هر سمت و جایگاهی که بودند اقدامات بزرگی انجام دادند و مثمر ثمر بودند.

**اگر از دوران دوستی و همکاری خود با ایشان، خاطره‌ای دارید، لطفاً نقل بفرمایید.**

دکتر احمدیان در حد توان هر کمکی که از دستشان برمی‌آمد برای دیگران انجام می‌دادند. یکی از دوستان ما که دانشجوی دوران ارشد بود، برای دفاع از پایان‌نامه خود نیاز به کمک داشت. استاد راهنمای این دوست ما، برای فرصت مطالعاتی به خارج از ایران سفر کرده بود؛ لذا از من خواست از دکتر احمدیان بخواهم کمکشان کند. من خودم تماسی با دکتر نگرفتم اما خود دانشجو تماس گرفته و با کمک دکتر مشکلش را حل کرده بود. بعدها خود دکتر در تماس تلفنی به من گفت: «یکی از دوستان برای کمک تماس گرفته بودند و خدا را شکر مشکلشان را حل کردیم».



## تعهد و تخصص دو ویژگی بارز دکتر احمدیان

گفت‌وگو با سیدمحمد هاشمی، دبیر انجمن صنفی کارفرمایی شرکت‌های توزیع نیروی برق و مدیر عامل سابق شرکت توزیع تهران بزرگ و برق منطقه ای مازندران و گلستان

مدت زمان و شیوه آشنایی شما با مرحوم دکتر احمدیان چه میزان و چگونه بوده است؟



من دکتر احمدیان را ۴ دهه‌ای است که می‌شناسم. زمانی که ایشان در ستاد سازندگی و آموزش وزارت نیرو بودند، برای فعالیت در وزارت نیرو ثبت نام کردم و بعد از ۲۵ روز ایشان تماس گرفتند و گفتند که پذیرفته شدم و در برق تهران مشغول به کار شدم. از همان زمان، ارتباط من با ایشان بیشتر شد. در دورانی که مدیرعامل توزیع قم بودم، دکتر احمدیان پیشنهاد مدیرعاملی شرکت برق منطقه ای استان مازندران و گلستان به من دادند. ایشان با صداقت تمام درباره مشکلات آن شرکت توضیح دادند و پیشنهاد کردند تا مسئولیت این شرکت را به عهده بگیرم. پیشنهاد ایشان همزمان بود با تغییر مسئولیت آقای مهندس حائری از مدیرعاملی شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان به معاونت تولید شرکت توانیر و در شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان هم شخصی در سمت مدیرعامل حضور نداشت. من چون اهل

آذربایجان بودم ترجیح بر این بود که در آذربایجان مشغول شوم، اما نهایتاً مدیرعاملی شرکت برق منطقه‌ای استان مازندران و گلستان را با توجه به تمایل و توصیه آقای دکتر احمدیان پذیرفتم و در آنجا مشغول به کار شدم.

**شما دکتر احمدیان را عمدتاً با چه ویژگی‌های شخصیتی و مدیریتی می‌شناختید؟ خاطره‌ای که تصدیق این خصایص ایشان باشد در ذهن دارید تا برای خوانندگان یادنامه بازگو برمایید؟**

دکتر احمدیان فردی بسیار خوش اخلاق، خوش برخورد و فروتن بودند. به یاد دارم روزی به دفتر ایشان مراجعه کردم اما چون وقت قبلی نگرفته بودم منتظر ماندم مهمانشان برود و سپس وارد اتاق شدم که با خوش‌رویی و فروتنی تمام برخورد کردند. ایشان فردی اخلاق مدار و علاقمند به کلاس‌های اخلاقی و عاشق اهل بیت (ع) بودند. یک هفته در میان روزهای یکشنبه در منزل ایشان مراسمی برگزار می‌شد که هنوز هم این جلسات برقرار است. قرائت نماز مغرب و عشاء، تدریس قرآن، سخنرانی و روضه‌خوانی از برنامه‌های این مراسم است. ایشان از نظر علمی شخصیت باسواد و یک دانشمند به تمام معنا بودند. تخصص و تعهد از ویژگی‌های برجسته دکتر احمدیان بود.

همین اواخر که در بیمارستان بستری بودند به ملاقاتشان رفتم اما اجازه حضور در اتاق نداشتم و از پنجره نگاهشان کردم و ایشان با وجود کسالتی که داشتند از دور دست تکان داد. بعد از آن دیدار، چهارشنبه عازم کربلا شدم و جمعه همزمان با شب اربعین حسینی شنیدم که ایشان به رحمت خدا رفته است اما هنوز هم باور ندارم که ایشان از میان ما رفته‌اند.



## دکتر احمدیان جلوه تمام‌نمای بنده صالح خدا بود

عباس خالدنژاد، مدیر روابط عمومی انجمن صنفی کارفرمایی شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور  
مدیرکل سابق روابط عمومی و بین‌الملل شرکت توانیر



برای اینجانب که سال‌های متمادی توفیق آشنایی و همکاری با شادروان دکتر محمد احمدیان را داشته‌ام، بسیار برایم سخت و سنگین است در فقدانش سخن بگویم. ایشان یکی از چهره‌های ارزشمند و تاثیرگذار صنعت انرژی کشور و انسانی متدین، فروتن، عالم و دلسوز بود که دست‌زمانه خیلی زود او را از ما گرفت و دوستدارانش را در غم و اندوه نشاناند. به اذعان همه آن‌هایی که او را می‌شناختند و یا حتی یک بار برخورد داشته‌اند، از

ایشان به عنوان مومنی خالص، بسیار وارسته و متواضع در عین حال عمیق، دقیق و هوشمند یاد می‌کنند. نگاه نافذ و توأم با عطف او، چهره متبسم حتی در شرایط بسیار سخت و فشرده‌گی کاری و صداقت در گفتار و رفتار، صبوری و پشتکار از جمله ویژگی‌های دکتر احمدیان بود که مهر او را در دل‌ها می‌نشاناند. شخصیت برجسته دکتر احمدیان را باید از ابعاد مختلف و اکاوی کرد.

او مومنی خالص، مدیری توانمند و استادی فرزانه، دوستی صادق و همراه بود. او به‌راستی جلوه تمام‌نمای بنده صالح خدا و ترجمان انسانیت به معنی واقعی کلمه بود.

زنده‌یاد دکتر احمدیان را می‌توان مدیری مدبر و معلم اخلاق نام برد این انسان فرهیخته به پشتوانه ایمان و خلوص نیت و دانش و ظرفیت‌های بالای علمی خود جایگاه ممتازی را بین جامعه صنعتی و دانشگاهی کشور به‌دست آورده بود.

محبوبیت عمیق او بین همکاران صنعت برق و دانشگاهیان بیانگر تلاش صادقانه و خدمت خالصانه او در عرصه صنعت و دانشگاه است.

در دوران مسئولیت صنعت برق کشور چه به‌عنوان مدیرعامل شرکت توانیر و چه در دوران معاونت امور برق و انرژی خدمات ارزنده را به این صنعت و کشور کرد که آثار و برکاتی ماندگاری را برای این صنعت به همراه داشته است. دکتر احمدیان، کار و خدمت به مردم را عبادت می‌دانست و همواره با وضو در محل کارش بود و لحظه‌ای از یاد و ذکر خدا غافل نبود.

این استاد فرهیخته معلمی دلسوز برای دانشجویان بود و نقشی تاثیرگذار در پرورش نیروهای توانمند و متعهد برای صنعت برق کشور داشت.

حقیر در دوران همکاری نزدیک با این عزیز و درهرامی و همسفری در ماموریت‌های مختلف و متعدد کاری به جز تدین، عزت‌نفس، بزرگواری، صبوری، حسن خلق، تدبیر آگاهانه و شوق خدمت به کشور و مردم چیزی دیگری ندیدم. زنده‌یاد دکتر احمدیان مدیری توانمند، استادی عالم و معلم اخلاق بود.

حضور خیل جمعیت در مراسم مختلف این چهره ارزشمند و فرزانه، اعم از مراسم تشییع، تدفین و ختم، گواهی است بر ارتباط عاطفی مردم حق شناس با دکتر احمدیان و شاخصی است در میزان علاقمندی مجموعه صنعت و دانشگاه به این خادم صادق کشور.

روحش شاد و یادش همیشه گرمی باد

## دکتر احمدیان، نمونه‌ای کم‌نظیر از یک مدیر متواضع

گفت‌وگو با نیره زمانی، مدیر اسبق دفتر مدیرعامل و هیات‌مدیره شرکت توانیر

شما به عنوان رئیس دفتر هیات مدیره و مدیرعامل شرکت توانیر در زمان مرحوم دکتر احمدیان با ایشان همکاری داشتید. این همکاری حدوداً چقدر به طول انجامید؟  
من حدود دو سال و نیم در دوران مدیریت توانیر در خدمت ایشان بودم؛ یعنی از روز اول ورود آقای دکتر تا زمانی که از سازمان توانیر رفتند.

**از خصوصیات بازر ایشان لطفاً چند مورد را بفرمایید.**

آقای دکتر احمدیان فردی بسیار فروتن و متواضع بود. شاید اگر از هرکسی در مورد ایشان سوال کنید اولین چیزی که درباره ایشان بگویند همین خصوصیت باشد. آقای دکتر به قدری متواضع بودند که از ظاهرشان هم این خصلتشان به وضوح در نگاه اول مشخص می‌شد.

زمانی که ایشان تازه به اداره ما تشریف آورده بودند از آنجاکه ابتدای کار بیشتر لازم می‌شد آقای دکتر را ببینم تا درباره روال کاری با ایشان صحبت کنم هر بار که از منشی ایشان درخواست وقت ملاقات می‌کردم آقای دکتر برخلاف بسیاری از مدیران دیگر بلافاصله وقت ملاقات می‌دادند و حتی خیلی اوقات پیش از اینکه من فرصت کنم به حضورشان بروم، خودشان شخصا به دفتر من می‌آمدند.

علاوه بر این، در رابطه با فروتنی ایشان همین بس که در برخورد با افراد با هر موقعیت و سمتی ایشان همیشه در سلام کردن پیش قدم بودند و رفتار بسیار متواضعانه‌ای با اطرافیان و مراجعین داشتند. من شخصا با خیلی از مدیران عامل کار کرده‌ام اما هرگز کسی را با خصوصیات فوق‌العاده ایشان ندیده‌ام.

**آیا خاطره خاصی از زمان همکاری با مرحوم احمدیان دارید که برای مخاطبان ما بگویید.**

دکتر احمدیان بسیار مردمدار و دلسوز بودند. در همین رابطه به خاطر دارم که در یک برهه زمانی نزدیک به پنجاه نفر از کارگران اداره توانیر با توجه به شرایط خاصی که داشتند طبق قانون باید باز خرید می‌شدند اما یک نفر از آنها هنوز باز خرید نشده بود. او هر روز به اداره مراجعه می‌کرد و از بخش اداری مالی می‌خواست که به کار خود ادامه دهد و باز خرید نشود. آقای دکتر هم در ملاقات‌هایی که طبق روال کلی اداره ماهی یک بار با همکاران داشتند و در این فرصت همکاران مشکلات خود را مطرح می‌کردند از این ماجرا باخبر شدند. آنگاه مسئول امور اجرایی را خواستند و از او پرسیدند چه راه حلی وجود دارد. مدیر امور اجرایی هم وقتی توجه و دلسوزی دکتر احمدیان را دیدند گفتند تنها راهی که وجود دارد این است که این آقا از توانیر به اداره کار شکایت کند و ما هم هیچ دفاعی از خودمان نکنیم و به این ترتیب وقتی دفاعی صورت نگیرد این آقا می‌توانند دوباره به کار خود بازگردند.

البته تا جایی که من به خاطر دارم آن آقا هم به خاطر احترامی که برای آقای دکتر قائل بود به سختی راضی به شکایت از توانیر شد اما در نهایت آقای دکتر مشکل ایشان را حل کردند. او هم تا آخرین روز عمر مرحوم احمدیان همیشه این خاطره را تعریف می‌کرد و سپاسگزار دکتر بود.

آقای دکتر احمدیان در مدت خدمت خود از پرسنل خودشان واقعاً حمایت می‌کردند و همه اطرافیان ایشان تا جایی که من به یاد دارم همیشه به خوبی از مرحوم احمدیان یاد می‌کردند. ایشان همچنین بسیار با ملاحظه بودند. گاهی که منشی ایشان می‌رفت و من به جای منشی در خدمت آقای دکتر بودم، کمی که می‌گذشت مرحوم می‌گفتند شما بروید و من خودم تلفن‌ها را جواب می‌دهم. این یکی از نمونه‌های برخورد‌های خوب ایشان با پرسنل بود.

زمان‌هایی که مرحوم احمدیان کار به خصوصی نداشتند با منشی‌ها و ارباب رجوع‌ها صحبت می‌کردند و به هیچ وجه با غرور با کسی رفتار نمی‌کرد.

مرحوم احمدیان همچنین بسیار پرتلاش و کاری بود و با وجودی که من گاهی به خاطر حجم کارها برخی کار تابل‌ها را به ایشان نشان نمی‌دادم، روزانه چندین کار تابل کار را انجام می‌دادند. سرعت و دقت ایشان در کار بسیار زیاد بود و با وجود تعداد زیاد جلسات و حجم بالای کار اصطلاحاً هیچ وقت کاری روی زمین نمی‌ماند.

به عنوان جمله آخر باید بگویم که در مقام یکی از همکاران ایشان هرچه خوبی از آقای دکتر بگویم کم گفته‌ایم و فوت ایشان هنوز هم باعث تأثر همه همکاران و اطرافیان‌شان است.



## روایت یک درخت پربار و افتاده

گفت‌وگو با مژگان ملابری، مدیر دفتر مرحوم دکتر احمدیان در شرکت تولید و توسعه انرژی اتمی



در ابتدا لطفا بفرمایید چه مدتی مرحوم دکتر محمودیان همکاری داشتید؟ با توجه به شناختی که از ایشان طی این مدت داشتید، ویژگی بارز شخصیت مرحوم احمدیان چه بود؟ بنده بیش از ده سال به عنوان مدیر دفتر دکتر احمدیان در شرکت تولید و توسعه انرژی اتمی در خدمت ایشان بودم. یکی از ویژگی‌های بارز دکتر احمدیان که احتمالا سایر اطرافیان ایشان هم بر آن صحنه می‌گذارند صبر و خوش‌رویی بود. همان‌طور که می‌دانید حجم کار و استرس در صنعت هسته‌ای بسیار بالا است اما با این حال در طول تمام این سال‌ها حتی یک بار هم دیده نشد که آقای دکتر در مواجهه با کار فربسته‌ای و استرس و بار عصبی ناشی از آن را به هر نحوی به دفتر یا اطرافیان خود انعکاس دهند؛ طوری که خود من همیشه این اخلاق ایشان را در دل تحسین می‌کردم و می‌گفتم ایشان صبر ایوب دارند. حتی بارها با وجود اینکه اطلاع داشتم مشکلی جدی در کار پیش آمده و باعث نگرانی دکتر احمدیان شده است برخلاف انتظارم به وضوح می‌دیدم که هیچ نشانه ناراحتی و نگرانی در چهره دکتر دیده نمی‌شود و به همین واسطه حتی همکاران نزدیک ایشان نیز از مشکل پیش آمده و نگرانی آقای دکتر مطلع نمی‌شدند. در تمام این سال‌ها هرگز من یا هیچ‌یک از همکاران دیگر تندی و اخم دکتر را ندیدیم و ایشان همیشه در همه حال با خوش‌رویی و احترام با اطرافیان برخورد می‌کردند. البته این احترامی که عرض کردم تنها مختص مدیران و همکاران رده بالا نبود؛ بلکه آقای دکتر حتی با پایین‌ترین رده‌های سازمانی نیز با نهایت احترام رفتار می‌کردند. ایشان در همه حال در سلام کردن پیش‌دستی می‌کردند و یا هنگام خروج از دفتر حتما همکار خدماتی را به اسم صدا می‌زدند و خداحافظی می‌کردند. یکی دیگر از ویژگی‌های آقای دکتر که همیشه زبانزد همگان است ایمان و تقوای ایشان بود. ایمان مرحوم احمدیان همواره سرلوحه زندگی و کار و فعالیت‌های ایشان بود. دکتر احمدیان دائم‌الوضو بودند و قبل از هر جلسه و کاری وضو می‌گرفتند که البته از اعتقادات درونی و شخصیشان ناشی می‌شد. به واسطه همین ایمان هم در تصمیم‌گیری‌های مهم کاری و مسئولیت‌هایی که به عهده داشتند حتی اگر به ضرر شأن مدیریتی ایشان بود اول خدا را در نظر می‌گرفتند.

آقای دکتر همیشه قبل از هر مصلحت‌اندیشی فردی، خدا را در نظر می‌گرفتند و برایشان بسیار مهم بود که دل کسی را نشکنند و تا حد امکان کسی را ناراحت نکنند.

یکی از خصوصیات دیگر آن مرحوم قدرت سخنوری ایشان بود. مرحوم احمدیان نفوذ کلام زیادی داشتند و خیلی شیوا، خلاصه، طبقه‌بندی شده و با تسلط کامل صحبت می‌کردند؛ به طوری که حتی اگر کسی بی‌سواد هم بود خیلی سریع منظورشان را متوجه می‌شد. البته با توجه به اینکه ایشان استاد دانشگاه بودند این خصلت از یک استاد چندان بعید نبود اما همان‌طور که می‌دانید کم نیستند استادانی که از این نعمت بی‌بهره‌اند. علاوه بر این ایشان دستخط بسیار زیبا و نگارش بسیار خوبی هم داشتند که در همه نامه‌های اداری که با خط و نگارش ایشان است مشهود است.

مرحوم احمدیان همچنین فردی بسیار متعهد و مسئولیت‌پذیر بودند و امکان نداشت از موردی سرسری عبور کنند. دکتر احمدیان با توجه به تحصیلات و مقامی که داشتند مسئولیت‌های زیادی بر عهده داشتند اما همیشه سعی می‌کردند کارهای خود را طوری مدیریت کنند که همه امور را به نحو احسن انجام دهند. هیچ‌گاه اجازه نمی‌دادند حجم بالای کارهایشان باعث شود کارها با اهمال و بی‌دقتی انجام شود. حتی با اینکه می‌توانستند برخی کارها را به عهده منشی، معاون و سایر همکاران بگذارند اما اگر شده با نظارتی مختصر اطمینان حاصل می‌کردند که کار به درستی و بدون اشکال پیش می‌رود. ایشان این تعهد و مسئولیت را حتی نسبت به دانشجویان خود هم داشتند. مرحوم احمدیان بسیاری از روزها خارج از ساعت اداری با آن دسته از دانشجویان خود که استاد راهنمای آنها بودند قرار می‌گذاشتند و با وجود مشغله‌هایی که داشتند سعی می‌کردند برای دانشجویان خود هم وقت بگذارند.

آقای دکتر با وجود حجم کاری بالای خود همیشه با عشق و علاقه با دانشجویان خود برخورد می‌کردند و چنان دوستانه و با گرمی رفتار می‌کردند که من احساس می‌کردم در واقع از حضور آنها انرژی می‌گیرند. آقای دکتر با وجود بار علمی بالایی که داشتند بسیار افتاده و متواضع بودند و دقیقاً مانند درخت پرباری بودند که در عین حال سربه زیر افتاده است. یعنی اگر کسی ایشان را بیرون از محیط کار می‌دید به واسطه رفتار متواضعانه ایشان به هیچ عنوان نمی‌توانست حدس بزند چه پست و مقامی دارند.

از دیگر خصوصیات آقای دکتر که همیشه برای من جالب بود ذهن قوی ایشان در زمینه ریاضی بود. یعنی حضور ذهن و تمرکز ایشان به قدری بالا بود که بسیاری از اوقات مباحث ریالی و ارزی را به صورت ذهنی محاسبه می‌کردند.

آقای دکتر احمدیان یکی از باسوادترین چهره‌ها در این صنعت به شمار می‌روند. اولین نیروگاه اتمی کشور در زمان آقای احمدیان در کشور راه‌اندازی و به شبکه سراسری وصل شد. با وجود تمام مشکلاتی که بر سر راه این نیروگاه وجود داشت مرحوم احمدیان هیچ وقت اجازه ندادند خدشه و خللی در کار واحد یک این نیروگاه اتفاق بیفتد. یکی از خصایص مهم دکتر احمدیان این بود که علاوه بر اینکه یک شخصیت دانشگاهی و علمی بودند، در زمینه اجرایی نیز در کارنامه خود عملکرد بسیار پررنگی داشتند.

### آیا خاطره‌ای از آقای دکتر احمدیان دارید که برای مخاطبان ما هم جالب باشد؟

همانطور که همه اطرافیان آقای دکتر می‌دانند ایشان از خادمین اهل بیت (ع) بودند و از سال‌ها قبل یک هفته در میان در روزهای یکشنبه در منزلشان هیات داشتند و تحت هر شرایطی جلسات هیات را برگزار می‌کردند. همکارانی که به این مراسم رفته بودند می‌گفتند آقای دکتر با وجود مقام و موقعیت اجتماعی که دارند در طول مراسم مدام در حال میزبانی و پذیرایی هستند و به همین خاطر هم بسیاری از همکاران معذب می‌شدند و سعی می‌کردند مانع دکتر شوند یا حداقل در پذیرایی کمک کنند اما آقای دکتر اجازه نمی‌دادند. معتقد بودند همه مهمان اوهستند و اینجا کسی کارمند و رئیس نیست. همانطور که گفتم آقای دکتر با همه افراد حتی در پایین‌ترین رده هم با احترام رفتار می‌کردند.

از آنجایی که آقای دکتر با همه حتی با افراد ناشناس نیز با گرمی و صمیمیت برخورد می‌کردند، این خصلت ایشان همیشه برای تیم حفاظت مشکل ایجاد می‌کرد. حتی به یاد دارم یک بار یک فرد ناشناس با کوله‌پشتی به سمت آقای دکتر آمدند و تیم حفاظت مانع وی شدند اما آقای دکتر خیلی صمیمانه وی را پذیرفته و با او صحبت کردند.





شخصیت ایشان کاملاً به دور از هر فخر و غرور بود. هیچ وقت اتفاق نمی افتاد که مهمانی برای دکتر بیاید و ایشان در اتاقشان منتظر مهمانشان شوند؛ این در حالی است که کمتر مدیری این طور صمیمانه و بدون تکبر با مراجعان برخورد می کند. هر زمان مهمانی برای دکتر می آمد مرحوم احمدیان تا دم در به استقبال او می آمدند و هر پست و مقامی که داشت، با گرما و صمیمیت پذیرای او می شدند. هیچ وقت اتفاق نمی افتاد که ما برای کاری به اتاق مرحوم برویم و ایشان بلافاصله از صندلی خود بلند نشوند و سر پا نایستند. حتی در جلسات هم هیچ گاه در راس میز نمی نشستند. به طور کلی نگاه ایشان به افراد به عنوان یک انسان بود و مقام هیچ کس برایشان در الویت نبود. در تواضع آقای دکتر همین بس که هر زمان با ما که پرسنل ایشان بودیم کاری داشتند از عبارت «زحمتی برایتان دارم» استفاده می کردند و به خاطر همین رفتارشان همه پرسنل احترام ویژه ای برایشان قائل بودند. طبق تدابیر حفاظتی درب اتاق آقای دکتر ریختن داشت و همیشه باید به خاطر مسائل امنیتی بسته می بود تا کسی به جز منشی دفتر نتواند در را باز کند اما آقای دکتر نه تنها ریختن را با مسئولیت خودشان حذف کردند؛ بلکه در اتاقشان همیشه باز بود و هر کسی می توانست راحت وارد شود.

در واقع آقای دکتر اصلاً دوست نداشتند به واسطه مقام و پستشان خود را از بقیه جدا کنند. حتی در سفرهای کاری هم که بیشتر به بوشهر بود اگر یکی از مدیران ایشان را همراهی می کرد ترجیح می دادند به جای اینکه از مسیر مخصوص دولت استفاده کنند همراه همسفر خود از مسیر معمولی عبور کنند. در مجموع مرحوم احمدیان روحیات بسیار خاصی داشتند که از مردماری و افتادگی ایشان ناشی می شد. با توجه به اینکه آقای دکتر با همه رفتار گرم و دوستانه ای داشتند و از طرفی در دانشگاه و ادارات چهره شناخته شده ای بودند، بسیار پیش می آمد که در راهرو و دانشگاه و جاهای عمومی افراد مختلف سر صحبت را باز کنند و از مشکلات خود به ایشان بگویند. اما من حتی یک بار هم به خاطر ندارم که دکتر با بی تفاوتی نسبت به مشکل کسی رفتار کرده باشند یا بگویند این مساله به من مربوط نیست؛ تا جایی که حتی من از ایشان می خواستم اجازه دهند من به آن افراد بگویم که با توجه به ضوابط موجود آقای دکتر نمی توانند این مشکل را حل کنند اما باز هم مانع می شدند و می گفتند اجازه دهید کمی درباره اش فکر کنیم؛ شاید توانستیم کمکی کنیم. در واقع ایشان برای همه شنونده خوب و دلسوزی بودند و تا حد توان کمک خود را از کسی دریغ نمی کردند؛ یعنی با وجود اینکه ما طبق روال سازمانی روزهایی را برای شنیدن مشکلات پرسنل و مراجعین تعیین کرده بودیم باز هم آقای دکتر به همین روزها بسنده نمی کردند و آزادانه اجازه می دادند افرادی که مشکلی داشتند مشکلمان را در نمازخانه و راهرو و ... با ایشان مطرح کنند.

آقای دکتر به قدری به مشکلات پرسنل و اطرافیان اهمیت می دادند که گاهی برای حل مشکلات آنها خود را زیر بار مسئولیت های سنگین می بردند اما در نهایت چیزی که برای دکتر اهمیت داشت زنده نگه داشتن حس نوع دوستی و خیرخواهانه بود.

### در پایان اگر مطلبی باقی مانده است که برای مخاطبان ما جالب باشد، بفرمایید.

درباره ویژگی های خوب و کم نظیر آقای دکتر هر چه بگویم کم گفته ایم. زنده یاد دکتر احمدیان به معنای واقعی یک انسان وارسته بودند و انسانیت و تدین ایشان تمام رفتار و گفتار و سلوکشان جلوه گر بود. خدارا شاکرم که سعادت همکاری با ایشان را داشتم و امیدوارم بتوانم به عنوان شاگردی حقیر از این معلم بزرگ اخلاق الگوبرداری کنم و اخلاق را سرلوحه خود در زندگی شخصی، کاری و اجتماعی قرار دهم.

سعید یارمرد نکو نام نمیرد هرگز مرده آنست که نامش به نکویی نبرند

روحش شاد و یادش گرامی باد



## یادی از بنیان‌گذار دانشکده صنعت آب و برق که اهل هیچ‌گونه خودنمایی نبود\*

احمد مسجدجامعی، عضو شورای شهر تهران



در تاریخ ایران همواره نسل‌هایی بودند که دل‌نگرانی آنها پیشرفت این مرز و بوم و رفع مشکلات مردم و دفاع از کیان این آیین و سرزمین بوده است؛ بسیاری از این کسان در پی هیچ‌گونه خودنمایی و اظهار وجودی نبوده و نیستند و مایه تاسف است که چنین کسانی معمولاً بعد از سرنوشت غم‌انگیزی که پیدا می‌کنند کم و بیش شناخته می‌شوند. یکی از این مردان در روزگار ما، دوست فقید مرحوم دکتر احمدیان، معاون سازمان انرژی اتمی و بنیان‌گذار دانشکده صنعت آب و برق بود. شهید دکتر عباسپور، وزیر وقت نیرو ۴۰ سال پیش، ایشان و گروهی از دوستان‌شان را در ستاد سازندگی آموزش وزارت نیرو به کار فراخواند.

طی همه این سال‌ها این گروه پیوسته در تب و تاب کارهای سنگین و گشودن گره‌های کاری بودند تا جایی که حتی از پیگیری مسائل شخصی خویش هم بازماندند. سابقه آشنایی من با دکتر احمدیان به حوزه‌ای برمی‌گردد که در آن کمتر شناخته شده و حتی کمتر گفته می‌شود که در آن زمینه فعالیت داشته است. در آن سال‌های نخستین انقلاب ۳ تن از دانشجویان دانشگاه صنعتی شریف، آقایان محمد احمدیان، صادق قاضی‌زاده و محمد جعفری از همکاران فعال در نشریه ای بودند که با عنوان «امام و انقلاب فرهنگی» منتشر می‌شد.

آن سال‌ها دانشگاه‌ها تعطیل بود و مفاهیمی تازه و نو وارد حوزه‌های علمی و گاه عمومی می‌شد که چندان آشنا نبود و طبعاً دانشجویان بیش از دیگران به دنبال فهم این معانی بودند. یکی از تلاش‌های جمعی که به انتشار آثاری انجامید و زمینه برگزاری کلاس‌ها و اردوهای آموزشی برای دانشجویان دانشگاه‌های کشور را فراهم کرد.

همین تشکل‌های کوچک بود که در مواقع حساس به هم می‌پیوستند و جریان بزرگ‌تری را تشکیل می‌دادند. این ۳ تن از دوستان من در این کارها بودند. جالب است که همین جمع بعضاً آثاری ارائه می‌کردند که مربوط به زمینه‌های علوم انسانی بود و موجب شکل‌گیری کلاس‌های آموزش عمومی در سطح دانشجویی می‌شد. بعدها همین دوستان «کتاب ماه علوم و فنون» را نیز هدایت می‌کردند که نزدیک به ۹۰ شماره آن منتشر شد.

به هر حال درگذشت چنین خدمتگزار صدیق و متخصصی موجب کمال تاسف است. گرچه درازی و کوتاهی عمر به دست خداست ولی باید ساختاری اندیشیده شود تا چنین اشخاصی که از فرط دل‌بستگی به خدمت حتی از سلامت خود هم می‌گذرند در ترتیباتی مشخص، وضع مزاجی آنها سنجیده و پی‌گیری شود. برای این دوست فداکار از خدا آمرزش می‌خواهم و برای خانواده و دوستان گرانقدرش اجر صبر از درگاه احدیت مسالت دارم.

\* منتشر شده در روزنامه اعتماد ۲ آبان



## دکتر احمدیان؛ مدیری خوش فکر و خلاق

گفت‌وگو با محمود فتوحی، رییس دانشگاه صنعتی شریف

**مدت زمان و نحوه آشنایی حضرت تعالی با مرحوم دکتر احمدیان به چه صورت بوده است؟**

مرحوم دکتر احمدیان دانشجوی دوره دهم، ورودی سال ۱۳۵۴ دانشکده مهندسی برق دانشگاه صنعتی شریف بودند. البته ایشان سه یا چهار دوره قبل از ما وارد دانشگاه شده بودند، لذا سعادت نداشتیم در زمان دانشجویی با ایشان آشنا شوم. در دوران انقلاب اسلامی، دانشجویان و دانشگاهیان نقش بزرگی در پیروزی انقلاب داشتند و دکتر احمدیان نیز از دانشجویان متعهد و فعال آن دوره بودند. علاوه بر این اساتید دانشگاه، دکتر احمدیان را از بهترین دانشجویان دانشگاه می‌دانستند و ایشان سال ۱۳۶۲ و با معدل بسیار خوبی در مقطع لیسانس از دانشگاه صنعتی شریف فارغ‌التحصیل شدند.



بعد از پیروزی انقلاب اسلامی و زمانی که شهید عباسپور وزیر نیرو بودند، دکتر احمدیان با آنکه هنوز تحصیلاتشان در دوره لیسانس به اتمام نرسیده بود، اما نقش ویژه‌ای در «ستاد سازندگی و آموزش وزارت نیرو» داشتند و به همراه آقایان قاضی‌زاده، شکیبا و احسان، سازمان سازندگی و آموزش وزارت نیرو را تشکیل دادند. بنده فارغ‌التحصیل سال ۱۳۶۴ از رشته برق دانشگاه صنعتی شریف هستم، قبل از اینکه دوره کارشناسی ارشد را شروع کنم در ستاد سازندگی و آموزش در خدمت آقای احمدیان بودم و فعالیت و اقدامات گرانقدر ایشان را مشاهده کردم. بعد از یک دوره ایشان برای ادامه تحصیل به کشور انگلستان و بنده به کانادا رفتم، بعد از بازگشت تعامل کاری‌ام با ایشان بیشتر شد. دکتر احمدیان در زمان وزارت چند وزیر در وزارت نیرو در سمت‌های حساس و مختلفی از جمله معاونت برنامه‌ریزی، مدیرعامل توانیر و معاون امور برق مسئولیت داشتند و اثرات بسیار خوبی در مجموعه صنعت برق برجای گذاشتند. ایشان بنیان‌گذار «شورای پایایی شبکه برق کشور» بودند که با این اقدام قابلیت اطمینان شبکه‌های برق در شرکت‌های برق منطقه‌ای و شرکت‌های توزیع شکل گرفت.

**با توجه به شناختی که از دکتر احمدیان دارید، ایشان را دارای چه ویژگی‌های شخصیتی و مدیریتی برجسته‌ای می‌دانید؟**

دکتر احمدیان از نظر علمی فردی باسواد و بسیار دقیق بودند، ایشان در دانشگاه صنعت آب و برق کشور، دانشگاه شهید عباسپور و پردیس فنی و مهندسی دانشگاه شهید بهشتی عضو هیات علمی بودند و بنده در بسیاری از جلسات دفاع از پایان‌نامه‌های دانشجویان در خدمت ایشان بودم. دکتر احمدیان تعهد و تخصص را در کنار هم داشتند. ایشان از نظر اخلاقی فردی متواضع بود ولی در عین حال مدیری خوش فکر و خلاق محسوب می‌شد. دکتر احمدیان در سازمان انرژی اتمی نیز معاون بودند و نیروگاه اتمی بوشهر با تمام گرفتاری‌ها، در زمان ایشان وارد مدار شد و در به مدار آوردن این نیروگاه نقش ویژه‌ای داشتند.

تخصص دکتر در حوزه «برنامه‌ریزی شبکه‌های برق» بود و این درس را با عمق زیادی تدریس می‌کردند، دکتر احمدیان معلمی بودند که با تسلط کامل بر مبحث برنامه‌ریزی شبکه‌های برق، مفاهیم تئوری و عملی را توانمان به دانشجویان منتقل می‌کردند و کلاس درس ایشان جذابیت خاصی برای دانشجویان داشت. مدیران فعلی صنعت برق عمدتاً افرادی هستند که در دانشگاه صنعت آب و برق و در محضر دکتر احمدیان تحصیل و از تخصص و دانش ایشان استفاده کردند.

**اگر خاطره‌ای از ایشان دارید که برای دیگران آموزنده باشد، لطفاً نقل بفرمایید.**

در هر زمان و هر جا که بنده با دکتر احمدیان تعامل داشتم، تواضع و فروتنی‌شان نظرم را جلب می‌کرد. اگر کسی ایشان را نمی‌شناخت و رفتار متواضعانه‌شان را می‌دید، باورش نمی‌شد که در چه سمت حساس و مهمی مشغول به خدمت هستند. کمتر کسی را می‌توان یافت که با چنین جایگاهی، آن قدر متواضعانه برخورد کند.

## نقش بی بدیل دکتر احمدیان در توسعه آموزش صنعت آب و برق

سعداله نصیری قیداری، سرپرست دانشگاه شهید بهشتی

شادروان دکتر محمد احمدیان عضو گروهی از پیشگامان امر آموزش در وزارت نیرو بودند که در ابتدای دهه ۱۳۶۰ با مدیریت شهید دکتر عباسپور وزیر وقت وزارت نیرو نسبت به تاسیس سازمان سازندگی و آموزش و نیز دانشگاه صنعت آب و برق (شهید عباسپور) تحت عنوان مجتمع آموزشی و پژوهشی در آن سازمان اقدام کردند. دکتر محمد احمدیان یک دوره ۷ ساله ریاست



دانشگاه را برعهده داشتند. ایشان نقشی بی بدیل را در شکل گیری و توسعه آموزش در صنعت آب و برق برعهده داشتند.

دکتر احمدیان فردی متدین، منظم، دقیق، پرکار، متواضع با دانش عمیق مهندسی برق بودند که به هر کاری ورود می کردند، آن کار را با دقت و حساسیت کامل به انجام می رساندند. به عنوان استاد درس، کلاس را طوری اداره کردند که بیشترین بازدهی و کیفیت آموزشی را داشته باشد. از برنامه ریزی دقیق هفتگی و ترمی تا تدوین و ارائه کامل محتوای عمیق درس و نهایتاً برگزاری امتحانات میان ترم و پایان ترم با استاندارد لازم را عنایت خاص داشتند.

در امر پژوهش، توجه به جنبه کاربردی و حل معضلات کشور، کارهای تحقیقاتی با کیفیت بالا انجام می دادند و ضمن گره گشایی از مشکلات صنعت برق، حاصل کارشان در مجلات معتبر با ضریب کیفی بالا به چاپ رسیده است.

دکتر محمد احمدیان در جایگاه مدیر، ضمن صرف وقت کافی برای بررسی امور، از مشورت افراد متخصص و با تجربه بسیار استقبال می کردند و یادگار گران قدری در توسعه صنعت برق کشور از خود به جای گذاشته اند.

ایشان با وجود مسئولیت اجرایی سنگین، اهتمام بسیار زیادی به حفظ کیفیت و نظم آموزشی در کلاس درس خود داشتند و متأسفانه در هفته دوم نیمسال تحصیلی جاری در کلاس درس دچار سکته قلبی شدند.

با درگذشت ایشان، کشور مدیری، مدبر و مخلص و دانشگاه شهید بهشتی استادی دانشمند و متواضع را از دست داد. روانشان شاد و یادشان گرمی باد.



## «محمد»، نامی برازنده شخصیتی ستودنی در صنعت برق

دکتر علیرضا یزدی‌زاده، معاون برنامه‌ریزی و کنترل راهبردی گروه مینا، استاد دانشگاه شهیدبهشتی

نام دکتر محمد احمدیان بدون شک نامی جاودانه و زیبا در ذهن افرادی همچون حقیر است که فرصت کار کردن با ایشان را داشته‌اند. اسمی برازنده شخصیتی والا، اسمی با مسمای واقعی، گاهی اوقات به نظر می‌رسد خود خداوند در بعضی از تصمیمات و اتفاقات این دنیا نقش مستقیم داشت و شاید انتخاب اسم ایشان هم مشمول این قضیه باشد.

برای من سخت است از برخی از افعال و کلمات استفاده کنم چون واقعا هنوز هم نمی‌خواهم باور کنم ایشان از میان ما رفته است، اما به هر حال سابقه آشنایی من با شادروان احمدیان به حدودا سی سال قبل باز می‌گردد. آن روزها من دانشجوی فوق لیسانس بودم و برای کار



همزمان با درس به صورت طبیعی وزارت نیرو یک انتخاب خوب بود. کار کردن در شرکت توانیر یا در مجتمع آموزشی پژوهشی شهید عباسپور وقت، دو گزینه بودند و خوشحال هستم که دومی را انتخاب کردم تا فرصت آشنا شدن با یکی از بندگان صالح خداوند را داشته باشم. آن روزها اساسا فردی با مدرک دکتری کمتر در جامعه به چشم می‌خورد آن هم فارغ التحصیل از خارج از کشور و یک دانشگاه خوب!

شاید دانش‌آموختگان بیشتر ترجیح می‌دادند که در زمان جنگ و بعد از جنگ مدتی در محل تحصیل خارج از کشور بمانند. ایشان خوب از این جهت حداقل در مجموعه‌ای که من کار می‌کردم تا حدود زیادی منحصر به فرد بودند خصوصا اینکه سابقه تحصیلشان در ایران نیز در دانشگاه شریف و حسب گفته هم‌کلاسی‌های ایشان از بهترین‌های دوره خودشان بودند. در حوزه سیستم‌های قدرت ایشان فردی با دانش روز دنیا و عملگرا و کاربردی بودند. با نگاهی به تزهایی که ایشان در مقاطع مختلف راهنمایی کرده‌اند به سادگی می‌توان به این موضوع پی برد.

این تنها جنبه‌ای نبود که از ایشان یک شخصیت کاریزما می‌ساخت، بلکه جنبه دیگری از شخصیت ایشان که آن روزها و این روزها کمتر پیدا می‌شود در واقع خضوع ایشان بود که من فکر می‌کنم بخشی از آن ممکن است اکتسابی بوده باشد، اما قطعاً بخش دیگری ملهم از دمیده شدن روح الهی در وجود بندگان خوبش است. قصد اغراق ندارم ولی واقعا این ویژگی در ایشان در حد اعلا وجود داشت. شاید بتوان از عبارت مطلق استفاده کرد.

جنبه شخصیتی دیگری که ایشان داشتند و واقعا این نیز می‌توانست برای فردی مثل من الگو باشد، مهربانی ایشان بود. واقعا من ندیده بودم که ایشان اطلاع داشته باشند که احیانا کسی از ایشان دلخور باشد و دلجویی نکرده باشند. اگر چه که اساسا کمتر هم دیده بودم که کسی از ایشان رنجیده باشد. این که عرض کردم نام ایشان بسیار برازنده ایشان بود، یعنی محمد و احمد به این دلایل است چون واقعا مشخصه‌هایی که انسان از پیامبر می‌شنود در وجود ایشان متبلور بود. صبر و شکیبایی در همه امور خصوصا در شرایطی که ممکن بود تنش‌های کاری وجود داشته باشد، شنیدن همه نقطه نظرات، اداره خوب و عادلانه جلسات مختلفی که لازم

بود در آن‌ها تضارب آرا صورت پذیرد و نیز اعتقاد به لزوم توجه به مبانی مدیریت در اتخاذ تصمیمات از مواردی بودند که برای من بسیار آموزنده بودند. یادم می‌آید که آن سال‌ها برای آموزش مبانی مدیریتی در شورای دانشگاه به ابتکار و توصیه ایشان، از جناب آقای دکتر طوسی دعوت کرده بودیم و ایشان جلسات یک‌ساعته ای را برگزار می‌کردند. یا بعدها به یاد دارم زمانی که در شرکت توانیر حضور داشتند، مدیران شرکت‌های برق منطقه‌ای و نیروگاه‌ها را در ستاد دعوت کرده و آموزش‌های مرتبط مدیریتی برای آن‌ها برگزار می‌کردند. این چیزی است که در ما مهندس‌ها کمتر التزام اعتقادی و التزام عملی به آن وجود دارد چون خود را معمولاً علامه دهر می‌دانیم و معمولاً معتقدیم می‌توان با داشتن دانش مهندسی همه چیز را تحلیل کرد. خیلی از مضامینی که هر روزه شعار آن را انسان می‌شنود، ایشان حالا یا به صورت ذاتی از توان مدیریتی برخوردار بودند و اجرا می‌کردند یا مطالعه داشتند و اجرا می‌کردند. به عنوان نمونه اگر برگردید به عقب ملاحظه می‌کنید که ایشان از ابتدا اعتقاد به جوان‌گرایی داشتند و واهمه‌ای از سپردن کار به جوانان نداشتند. این را واقعا از ته دل عرض می‌کنم که دوست ندارم باور کنم ایشان از کنار ما رفته‌اند. متأسفانه دو نفر که بسیار در زندگی اجتماعی (نه شخصی) مورد علاقه من بودند را به صورت ناباورانه‌ای از دست داده‌ام که هر موقع به یاد آن می‌افتم تأسف می‌خورم: یکی چهره ماندگار مرحوم شادروان آقای دکتر لوکس استاد پایان‌نامه دوره ارشد در دانشگاه تهران بودند که ایشان نیز واقعا برخوردار از سجایای اخلاقی بالایی بودند و یکی هم عزیز اخیرا از دست رفته ما مرحوم شادروان آقای دکتر محمد احمدیان. یک نکته جالب دیگر در شخصیت ایشان این بود که به شدت از اینکه غیبت بکنند یا در حضور ایشان غیبت از کسی بشود پرهیز داشتند، خصوصیتی که واقعا کم پیدا می‌شود. همچنین به شدت از اینکه در مورد دیگران و شخصیت دیگران قضاوت کنند پرهیز داشتند.

میل بیش از حد معمول به دنیا و امور دنیوی آفت بزرگی برای همه آحاد بشر است. مشکل امروز ما که به نوعی به موضوع عدم اعتماد قشر جوان به مسئولین منجر شده نوعا به همین آفت بازمی‌گردد و شاید «وقف‌ه‌م انهم مسئولون» کار دست بسیاری از ما در آن دنیا بدهد چرا که اغلب و هر کسی به اندازه خودش در مقام الگو و الگوسازی در واقع نقصان داشته‌ایم. اما آن‌هایی که با زندگی «محمد آقا» آشنایی دارند می‌دانند که ایشان در این زمینه نیز واقعا وارسته بودند و «عاش و وحیدا». ای کاش افراد مثل ایشان می‌ماندند و جا برای مصور کردن آن‌ها در نظام ما بیشتر وجود داشت تا بلکه جوانهایمان بیشتر با خوب و خوب‌ها آشنا و انسان‌های «همه چیز تمام» را بشناسند.

خاطرات زیادی از ایشان در ذهن من هست که برخی مربوط به دوران کار در دانشگاه است، برخی مربوط به مسافرت‌هایی است که با ایشان رفتیم خصوصا سفر به مصر و برخی مربوط به دوران کار در وزارت نیرو است. شاید بهترین خاطره دوران دانشگاه خاطرات مربوط به بازدید مرحوم آیت‌الله هاشمی، رئیس جمهور وقت از دانشگاه شهید عباسپور وقت بود که من به خاطر دارم ایشان ضمن برنامه‌ریزی دقیق برای تک‌تک دقایق آن بازدید روز قبل از بازدید گفتند برای اینکه مطمئن بشویم برنامه‌ریزی درست است، خوب است که یکبار کل فرآیند را شبیه‌سازی کنیم. خوب طبیعتا آن روز مملو از خاطرات شیرین و به یاد ماندنی است. در مسافرت‌ها شاید نقل این خاطره جالب باشد که ایشان بسیار علاقمند بودند که برای ادای احترام به مقام حضرت زینب (س) و راس الحسین (ع) که گفته می‌شود در مصر است بروند. در سفری که به مصر داشتیم نیم روزی را خیابان به خیابان می‌گشتیم تا آن محل را پیدا کنیم. علاقه ایشان به اهل بیت به هر حال زباز است. آن سفر اگرچه یک سفر علمی و به منظور ارائه سخنرانی در یک کنفرانس علمی انجام می‌شد، اما به هر حال معنویت همواره عجین با زندگی روزمره، علمی و کاری ایشان بوده است. در سال‌های فعالیت در وزارت نیرو و صنعت برق نیز من افتخار داشتم مدتی در وزارتخانه و بعد هم در سابا در خدمت ایشان باشم. در موضوع افزایش بهره‌وری نیز رشدهای چند برابری فعالیت‌های سابا در آن سال‌ها واقعا مدیون حمایت‌های ایشان است. آن روزها نیز واقعا روزهای سخت و در عین حال به یادماندنی هستند.





## دکتر احمدیان مدیری بی ادعا، افتاده و صبور

گفت‌وگو با محمدحسین جاویدی دشت بیاض، عضو هیات علمی دانشگاه فردوسی مشهد



**شناخت شما از دکتر احمدیان مربوط به چه زمانی است؟**

نزدیک به ۴۰ سال است که دکتر احمدیان را می‌شناسم؛ یعنی از سال ۱۳۵۹ و فعالیت در ستاد سازندگی و آموزش وزات نیرو. ایشان از دانشجویان دانشگاه شریف و بنده از دانشجویان دانشگاه تهران بودم که با دکتر عباسپور کار می‌کردیم. دوستی و همکاری ما در دوره‌های بعدی نیز که ایشان در شرکت توانیر و وزارت نیرو مسئولیت‌های مختلفی به عهده داشتند، ادامه داشت. در جلسات مختلف حوزه صنعت برق به خصوص در جلسات مربوط به راه‌اندازی بازار برق ایران در خدمت ایشان بودیم.

**شما دکتر احمدیان را با چه ویژگی‌های شخصیتی، مدیریتی و علمی می‌شناختید؟**

ایشان فردی منضبط، دقیق و مرتب بودند و تمامی جلسات و ملاقات‌ها با ایشان سر وقت و بدون تغییر

برنامه‌ای برگزار می‌شد. دکتر همیشه لبخند بر لب داشتند و آرامش در چهره‌شان موج می‌زد، به طوری که در جلسات پرتنش، آرامش‌دهنده افراد بودند. ایشان فردی بسیار منصف و خالص بودند. من از نظر اخلاقی کمتر کسی را مثل ایشان دیده‌ام. با همه فشار کاری که روی ایشان بود توجه زیادی به خانواده داشتند. در عین حال که مسئولیت و شغل خود را به خوبی مدیریت می‌کردند، توجهشان به خانواده نیز بود و از آن‌ها غفلت نمی‌کردند.

دکتر احمدیان از نظر علمی کاملاً دارای بلوغ و در عین حال فردی بدون ادعا بود. به یاد دارم که از همان سال ۵۹ هرگاه فرصتی داشتند هر چند کوتاه، مشغول مطالعه می‌شدند چه مطالعات علمی و چه مذهبی. ایشان در زمینه علمی کاملاً به روز و مسلط به موضوع بودند و پختگی ایشان در مسائل علمی بر همگان مشهود بود. دکتر احمدیان چنان علاقمند به موضوعات علمی بودند که اگر فردی در این زمینه شروع به صحبت می‌کرد، صبورانه و با دقت فراوانی مباحث را می‌شنیدند.

**به نظر شما این ویژگی‌های مثبت چگونه در ایشان پرورش یافته بود؟**

قطعاً اصالت خانوادگی و محیط از مهمترین دلایل پرورش چنین شخصیتی است. دکتر احمدیان شخصیتی بودند که به ندرت می‌توان مشابه‌شان را پیدا کرد. آرامش، افتادگی و صبوری خاص ایشان زباند همه دوستان و همکاران است. تمام لحظاتی که با ایشان داشتم درس و خاطره بوده و باور درگذشت چنین شخصیتی برایم سخت است. روحشان شاد.



## رونق بی سابقه صنعت نیروگاهی با مدیریت دکتر احمدیان

ابراهیم خوش‌گفتار، نایب‌رئیس هیات‌مدیره سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق



آقای دکتر احمدیان انسانی صبور، آرام، متین، ساده و متفکر بود و علی‌رغم چهره‌ای آرام و ساده، درونی پر از هیجان و تصمیم اجرا و البته خودخوری داشت. آشنایی من با دکتر از سال ۷۷ شروع شد که ایشان معاونت برنامه‌ریزی وزارت نیرو را عهده‌دار شد و به‌دلیل مسئولیت‌م در شرکت سرمایه‌گذاری صبا که سهام‌دار شرکت در شرکت‌های توزیع برق استانی و مدیریت تولید برق (بهره‌برداری

نیروگاهی) بود، در جلسه‌ای با حضور ایشان شرکت داشتم. در آن جلسه خاطرمد است که اعلام کردم: صبا هیچ نقشی در شرکت‌ها ندارد و مراکز بازرسی سوال دارند شما چه می‌کنید. اعتراض من را پذیرفت و فرمود: بیا با هم برنامه‌ای بریزیم که طی چند سال آینده شرکت‌ها بر اساس قانون تجارت اداره شوند.

با پذیرش مسئولیت معاونت امور برق و انرژی توسط دکتر احمدیان، همکاری و جلسات مشترکمان زیاد شد. عضویت در هیات‌مدیره مپنا و مسائل بسیار زیاد و مشترکی با توانیر و معاونت برق در مورد کارخانجات تولیدی تجهیزاتی برقی و پارسیان و مپنا و شرکت‌های دیگر صبا داشتیم و کارهای بسیاری که در این دوره بنیاد آن گذاشته شده بود به انجام رسید.

احمدیان فردی بود استراتژیک و کارهای بسیار بزرگی در صنعت برق ایران انجام داد.

ورود سرمایه‌گذاری خصوصی در تولید برق در دوره مدیریت دکتر در معاونت امور برق وزارت نیرو صورت گرفت. در این دوره تقریباً اکثر شرکت‌ها و بنیادهای سرمایه‌گذاری کشور وارد عرصه سرمایه‌گذاری در صنعت برق شدند. اولین واگذاری نیروگاه‌ها به بخش خصوصی در آن دوره با واگذاری نیروگاه زرگان طبق اقدامات قبلی انجام شد و مدل سرمایه‌گذاری BOT و BOO برای واحدهای نیروگاهی بزرگی به اجرا درآمد.

تمام دولت‌ها وقتی می‌خواهند جذب سرمایه‌گذاری کنند به سرمایه‌گذاران اولیه امتیاز می‌دهند. دکتر احمدیان هم با درایت این مهم را به‌خوبی انجام داد و در آن دوره سرمایه‌گذاری در حوزه برق بسیار جذاب بود. به‌گونه‌ای که سازمان توسعه برق ایران به‌عنوان متولی این امر چند-ده مجوز صادر کرد و سرمایه‌گذاری خوبی در یک دوره به انجام رسید.

با این وصف تنها باید گفت وزارت نیرو و سازمان انرژی اتمی انسانی بسیار متدین صدیق صبور و با درایت و تصمیم‌گیرنده را از دست داد.



## تعامل بی نظیر دکتر احمدیان با بخش خصوصی

جمشید بردبار، عضو هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران و مدیرعامل شرکت الکترونیک افزار آزما



حضرتعالی چه مدت با مرحوم دکتر احمدیان آشنایی داشتید و شیوه آشنایی و مراوده شما با ایشان چگونه بوده است؟

پدر مرحوم دکتر احمدیان پسردایی پدر بنده بودند لذا آغاز آشنایی و ارتباط ما به دوران کودکی بازمی‌گردد و قدمت این دوستی حدوداً ۶۰ ساله است. در آن روزها ما ساکن اصفهان و آقای دکتر ساکن خوانسار بودند. در رفت و آمدهای خانوادگی با هم فوتبال و شطرنج بازی می‌کردیم. آقای دکتر شخص باهوش و بااستعدادی بودند و در همان دوران بازی هم تنها کسی که می‌توانست در بازی از من برنده شود، ایشان بود.

دوره بعدی دوستی و همراهی ما مربوط به دوران دانشجویی می‌شد. من از آقای دکتر بزرگتر بودم و زودتر وارد دانشگاه شده بودم اما چون در یک رشته تحصیل می‌کردیم بعد از ورود

ایشان به دانشگاه، در برخی واحدهای درسی در یک کلاس بودیم. هوش و انگیزه دکتر در تحصیل آنچنان قوی بود که در جمع دانشجویان دانشگاه صنعتی شریف با میانگین معدل و نمرات کمتر از ۱۳، معدل ۱۹ را کسب می‌کردند و از سطح علمی بالایی برخوردار بودند.

ایشان بعد از اتمام دوران تحصیلی وارد سازمان‌های دولتی شدند و من در بخش خصوصی مشغول به فعالیت شدم که با این شرایط، ارتباطات ما نسبت به قبل کمتر شد و مشغله کاری هم اجازه نمی‌داد که رفت‌وآمدهای خانوادگی زیادی داشته باشیم. بعد از تاسیس سندیکای صنعت برق ایران و حضور من به عنوان عضو هیات مدیره سندیکا، ارتباط با دکتر احمدیان که معاون وزیر نیرو و مدیرعامل توانیر بودند بیشتر شد و ما در جلسات مختلف پیگیر حل مشکلات شرکت‌های عضو سندیکا و فعالان بخش خصوصی صنعت برق بودیم که به جرات می‌توان گفت هیچ کسی به اندازه دکتر احمدیان با بخش خصوصی همراهی و همکاری نداشته است. ایشان در آن روزها کمک زیادی به بخش خصوصی کردند که هیچگاه فراموش نخواهد شد.

**شما دکتر احمدیان را طی این مدت عمدتاً با چه ویژگی‌های شخصیتی، مدیریتی و علمی می‌شناختید؟**

آقای دکتر از لحاظ اخلاقی فردی بسیار خوش‌رو و خوش اخلاق بودند به طوری که در محیط کار همه شیفته ایشان بودند. مدیری متواضع که رعایت حال همکاران و شرکت‌هایی را که با وزارت نیرو همکاری داشتند، می‌کردند. زبان از بیان اخلاقیات متعالی ایشان قاصر است. ویژگی‌های برجسته این شخصیت برای همه ثابت شده بود چنانکه در مراسم تشییع از همه ارگان‌ها و نهادها شرکت کرده بودند و از نبوغ، استعداد و شخصیت والای ایشان سخن می‌گفتند.

**اگر مشخصاً خاطره‌ای آموزنده از ایشان در ذهن دارید که می‌تواند چراغ راه سایر مسئولان باشد، لطفاً نقل بفرمایید.**

این موضوع را نمی‌توان تحت عنوان خاطره مطرح کرد اما سیاست و مبنای کار آقای دکتر احمدیان این بود که وقتی برای حل مشکلات ورود می‌کردند، آن مشکل را به صورت ریشه‌ای حل کنند. همیشه تلاششان بر این بود که در گرفتن تصمیمات و انجام کار، عدالت رعایت شده و کسی مورد ظلم واقع نشود. ایشان مسئولیت‌های بالایی داشتند اما علاقه‌ای به میز و جایگاه نداشتند و متواضعانه برخورد می‌کردند. در همه تصمیمات و اقداماتشان شجاعت و فداکاری نمایان بود و از قدرت حاکمیتی خود سوءاستفاده‌ای نکردند. همانند دکتر احمدیان با چنین خصایصی در این کشور کم است.

**از نظر شما این خصایص مثبت چگونه در ایشان رشد و نمو پیدا کرده بود؟**

اولین جایی که انسان در آن پرورش می‌یابد، خانواده است. مردم خوانسار به درستی و صداقت معروف هستند، ایشان نیز در چنین محیط و در خانواده‌ای متعهد، مذهبی و بی‌آلایش بزرگ شده بودند و همه این خصایل نیکو را داشتند. دکتر احمدیان فرد مادی‌گرایی نبودند و در مسیر کار و زندگی، منافع شخصی خود را دنبال نمی‌کردند. روحشان شاد



## مدیری که بر دل‌ها مدیریت کرد

سعید مهدب ترابی، عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران و مدیر عامل اسبق شرکت برق منطقه‌ای یزد، توزیع تهران بزرگ و ساپا



ما دانشجویان اولین دوره علمی و کاربردی صنعت برق بودیم. این دوره با ابتکار شهید عباسپور وجوانانی از قبیل مرحوم احمدیان و دوستان هم‌فکرش با هدف آموزش و تربیت مهندسان برق کاربردی برای توسعه صنعت برق شکل گرفته بود. از یک هفته قبل خبر شده بودیم که قرار است بچه‌های دوره اول ملاقاتی با آقای هاشمی رفسنجانی که فکر کنم آن زمان یعنی زمان جنگ، رییس مجلس شورای اسلامی بودند، داشته باشند.

دوره اولی‌های دانشگاه شهید عباسپور خوب یادشان هست، حدود خرداد و یا تیر سال ۶۲ بود. از یک هفته قبل خبر شده بودیم که قرار است بچه‌های دوره اول ملاقاتی با آقای هاشمی رفسنجانی که فکر کنم آن زمان یعنی زمان جنگ، رییس مجلس شورای اسلامی بودند، داشته باشند. یک روز بعد از ظهر گرم تابستانی دانشجویان دوره اول دانشگاه شهید عباسپور، از قبیل خوش‌خلق، جواد احمدی، احمد رضایی، خرم و پرویز ضیایی، حسنعلی اکرامیان، صباغ‌زادگان، موسوی، مجرد، جلودار، زمان حسینی، دوزبخشیان، مرحوم بیگی، مرحوم زینلی، حاتمی، سرعتی، طلایی، طالبی، حسین مهدی، فراهانی، سهیلی، نبوی زاده، حسن زاده، حسن هاشمی، کاهه، جباری، جعفری، حاجی زاده و... به همراه اساتید وقت دانشگاه از قبیل مشکات، آقامحمدی، قاضی‌زاده، مرحوم پورنقی و... سوار اتوبوس شدیم به محل ملاقات که فکر کنم حوالی پاستور بود رهسپار شدیم.

یادم است کنار پنجره نشسته بودم و از شیشه خاک‌گرفته پنجره اتوبوس به خیابان و رفت و آمد مردم نگاه می‌کردم. چهار سال از انقلاب گذشته بود، شرایط خاص انقلاب، بیرون رفتن متخصصین

خارجی، جنگ تحمیلی و الزامات و نیازهای آن، آینده کشور و مردم سرزمینم در فکر آن روزهای جوانی من وهم دوره هایم غوغایی از ابهام، ولی امیدواری ایجاد کرده بود.

ما دانشجویان اولین دوره علمی و کاربردی صنعت برق بودیم. این دوره با ابتکار شهید عباسپور و جوانانی از قبیل مرحوم احمدیان ودوستان همفکرش با هدف آموزش و تربیت مهندسين برق کاربردی برای توسعه صنعت برق شکل گرفته بود.

هوا به شدت گرم بود و باز بودن پنجره‌ها کمکی به تهویه هوا نمی‌کرد و به نوعی بچه‌ها را کلافه کرده بود و حرف‌ها و مزه‌پراکنی‌های دوران جوانی هم آفاقه نمی‌کرد. در خیابان و سرکوچه‌ها یادمانی از جوانان تازه‌شهیدشده به چشم می‌خورد و مردمی محکم که واقعا معلوم نبود آن موقع روز در خیابان چه می‌کنند. اتوبوس‌ها به مقصد رسید و به سرعت تشریفات بازرسی تمام شد و رفتیم تو یک اتاق بزرگ روی زمین نشستیم. علی‌رغم اینکه اتاق خیلی بزرگ بود تهویه مناسبی هم داشت، ولی باز هم بچه‌ها به نوعی کلافه بودند. بچه‌ها دوزانو یا چهارزانو رو زمین چسبیده به هم نشسته بودند و تو اتاق فقط یک صندلی به چشم می‌خورد که روبرو همه ما با دقت جانمایی شده بود و مشخص بود محل نشستن آقای هاشمی است.

خیلی زود آقای هاشمی آمد و روی صندلی نشست. در چهره آقای هاشمی خستگی موج می‌زد، ولی با لبخند همیشگی به ما خوش آمد گفت. علی‌رغم رفتار صمیمانه ایشان، بچه‌ها به نوعی تحت تاثیر جو قرار گرفته بودند و سکوت کاملی بر فضا حکمفرما بود.

ما نمی‌دانستیم برنامه چیست تا اینکه به یکباره یک جوان خوش سیما حدود ۲۷،۲۸ ساله از صف جلو بلند شد و اجازه خواست مطالبی را در مورد دوره ما مطرح کند.

صدای زنگ‌دار و صمیمی، چهره زیبا و اعتماد به نفس بالای این جوان شرایط سنگین جلسه را قابل تحمل کرد و بچه‌ها را علاقمند به جلسه.

آرام و شمرده و صمیمی صحبت‌هایش را با به نام خدا شروع کرد. سپس از تعهد و علم گفت، از نیاز صنعت برق کشور به تخصص عمل‌گرا و کاربردی گفت. از اینکه باید در کشور دانشگاه‌هایی با هدف تربیت مهندسين کاربردی تاسیس شوند، گفت. از نیاز توسعه کشور به انرژی برق و لزوم برنامه‌ریزی برای رفع ساختاری نیاز فوق گفت، او در صحبت‌هایش بارها به سرمایه‌انسانی در صنعت برق و لزوم تربیت هدفمند آن برای حل مشکلات تاکید کرد.

چنان ساده و صمیمی و بااخلاص صحبت می‌کرد که نه تنها، بچه‌ها بلکه مشخص بود آقای هاشمی نیز تحت تاثیر صمیمیت و صداقت و استحکام ایشان قرار گرفته است به طوری که در صحبت‌های کوتاهش ضمن تشکر از ایشان و سایرین، هدف‌گذاری انجام شده برای این قبیل دوره‌ها را صحنه‌گذاری و تایید و حمایت خودش را برای توسعه این دوره‌ها اعلام کرد.

آن جوان ۲۷ ساله که بعدها مسئولیت‌های مختلفی را در صنعت برق گرفت کسی نبود جز دکتر احمدیان. انسانی شریف و متعهد و بی‌ریا که باصمیمیت، صداقت، تلاش موثر و برنامه‌ریزی علمی و واقعی، بذر مهر و محبتی را در دل همه بچه‌های آن دوره و دوره‌های بعد و همه کارکنان صنعت برق کشور نهاد که تمثیل مدیریت بر دل‌ها را عینیت بخشید. این نوع مدیریت منشا خدمات زیادی در صنعت برق و هسته‌ای کشور شد و قطعا نام دکتر محمد احمدیان با توسعه صنعت برق عجین شده خواهد ماند.

همه مدیران صنعت به نوعی خود را وامدار اخلاق و صداقت و صمیمیت و تاثیرگذاری مثبت ایشان می‌دانند و وقتی خبر درگذشت دکتر شب‌اربعین پخش شد، همه چهره معصوم و صدای صمیمی و زنگ دار دکتر احمدیان را به یاد آوردند.

صنعت برق کشور، با رحلت دکتر عزادار شد مدیری که بر دل‌ها مدیریت کرد.

یادش برای هر شرایطی گرمی باد





## تعمیق روابط توانیر و سندیکا در دوران مدیریت دکتر احمدیان

گفت و گویا علی اکبر سهیلی، رئیس هیات مدیره شرکت همیان فن و مدیر مسئول موسسه بوتاب، عضو سابق هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

شما از چه سالی با دکتر احمدیان آشنا شدید و در این شناخت چه ویژگی‌های حسنه‌ای از ایشان شناختید؟



بنده از سال ۶۶ وارد حوزه صنعت برق شدم و از سال ۷۰ دوردور آقای دکتر احمدیان را می‌شناختم. از سال ۸۰ که ایشان به جای آقای مهندس ملاکی، در سمت مدیرعامل توانیر و معاون امور برق مشغول به کار شدند، ارتباط ما نزدیک‌تر شد. ایشان فردی آرام و متین بودند و در اتاقشان همیشه به روی همکاران و فعالان بخش خصوصی باز بود. در برخوردهای کاری که با ایشان داشتم مشخص بود که ایشان از توانمندی و قابلیت‌های خوب مدیریتی و اخلاق پسندیده‌ای برخوردارند.

**حضور دکتر احمدیان در وزارت نیرو چه**

**تأثیری بر روابط با سندیکای صنعت برق ایران داشت؟**

سندیکای صنعت برق ایران در اواخر دوره‌ای که مهندس ملاکی در شرکت توانیر بودند، شکل گرفت و ایشان روابط خوبی با سندیکا داشتند که این روابط در دوران مدیریت دکتر احمدیان گسترده تر و بصورت استراتژیک درآمد. تعامل سندیکا و توانیر در دوران ایشان دو دستاورد بی‌نظیر داشت. اولی تشکیل کمیته حقوقی سندیکا-توانیر بود که دعاوی اعضای سندیکا با کارفرمایان در این کمیته مطرح و با پیگیری‌های لازم مشکلات شرکت‌های عضو با شرکتهای برق منطقه ای مورد بررسی و حل و فصل می‌شد.

دومین دستاورد؛ تشکیل کمیته مشترک مجلس، توانیر و سندیکا بود که منشا خیر و برکات زیادی شد. نمایندگان توانیر، سندیکا، کمیسیون انرژی و مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی در این کمیته حضور داشتند و مشکلات را طرح و بررسی کرده و راهکار ارائه می‌دادند. بعد از تغییر دولت و ایجاد چالش بین دولت و توانیر و مسائل موجود بین مجلس و توانیر، فشار زیادی بر روی معاونت برق و شخص آقای احمدیان بود. این فشارها باعث شد سندیکا در جلسات مجلس مشکلات را مطرح کرده و خواستار حل آن‌ها شود. خوشبختانه با اقدامات انجام‌شده، مجلس یک میلیارد دلار برای پرداخت مطالبات شرکت‌های سازنده تجهیزات و پیمانکاران عضو سندیکا به توانیر مصوب کرد و بخشی از مشکلات فعالان صنعت برق حل شد.

**آیا خاطره‌ای از ایشان به یاد دارید که نقل آن بتواند الگویی برای سایرین باشد؟**

تلاش‌های مداوم و پی‌گیری‌های مستمر از ویژگی‌های برجسته دکتر احمدیان در مسائل کاری بود. ایشان در کمک به توسعه صنعت برق هر کاری از دستشان بر می‌آمد، انجام می‌دادند و حمایت‌های لازم را داشتند. سال ۸۳ یا ۸۴، ما در مناقصه‌ای از نوع «تامین مالی بر عهده پیمانکار» برنده شده بودیم که قرار بود برای اولین بار در ایران و توسط برق منطقه‌ای خراسان اجرا شود. ما به این نتیجه رسیده بودیم که این نوع مناقصه بدون حمایت شرکت توانیر به جایی نخواهد رسید. لذا در جلسه‌ای این موضوع را با دکتر احمدیان در میان گذاشتیم، ایشان نیز با لطف و عنایتی که به فعالیت‌های جدید توسط بخش خصوصی داشتند با خوش‌رویی پذیرفته و در نهایت شرکت توانیر را موظف کردند که از این نوع مناقصات و پروژه‌ها حمایت کند که این اقدام موجب انجام دو پروژه به‌صورت «تامین مالی توسط پیمانکار» گردید که در نوع خود بی‌نظیر بود.

## مدیر درد آشنای تولیدکنندگان و پیمانکاران

گفت‌وگو با محمد پارسا، مؤسس شرکت پارس تابلو، رییس اسبق هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران



### آشنایی شما با دکتر احمدیان از چه زمان و به چه نحوی بوده است؟

زمانی که دکتر احمدیان در معاونت برق وزارت نیرو مسئولیت داشتند، بنده رییس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران بودم. در آن دوره سندیکا برای پی‌گیری مطالبات پیمانکاران و تولیدکنندگان صنعت برق جلساتی با وزارت نیرو و شرکت توانیر داشت و شخص دکتر احمدیان در جایگاه معاون وزیر و مدیرعامل توانیر تعامل خوبی با بخش خصوصی داشتند. ایشان دلسوزی خاصی داشت و درد تولیدکنندگان را حس می‌کرد و برای حل مشکلات آن‌ها از هیچ تلاشی دریغ نمی‌کرد و ما در سندیکا رضایت کامل از عملکرد ایشان در حمایت از بخش خصوصی داشتیم.

### ایشان برای بخش خصوصی چه اقداماتی انجام دادند؟

در آن دوران صنعت برق درگیر مشکلاتی بود که ریشه در قیمت غیر واقعی برق، ساختار اقتصادی نادرست و کسری بودجه وزارت نیرو داشت. لذا این وزارتخانه به صنعت برق بدهکار بود. با تلاش مرحوم دکتر احمدیان و پی‌گیری‌های سندیکای صنعت برق ایران طی برگزاری جلسات مختلف با کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، مصوبه پرداخت یک میلیون دلار از صندوق ذخیره ارزی صادر و بخشی از مطالبات پیمانکاران و تولیدکنندگان پرداخت شد. حمایت از تولید ملی، شرکت‌های ایرانی و سرمایه‌گذاری برای ورود تکنولوژی به صنعت برق از رویکردهای برجسته دکتر احمدیان بود. ذهنیت مثبت دکتر احمدیان نسبت به بخش خصوصی باعث همکاری و تعامل بیشتر شده بود و تاکید ایشان بر خودکفایی بود و در این زمینه کمک زیادی به صنعت برق کردند.

### به نظر شما ویژگی بارز اخلاقی دکتر احمدیان چه بود؟

صداقت و راستگویی از ویژگی‌های بارز ایشان بود و این ویژگی باعث می‌شد در جلسات عین واقعیت‌ها گفته شود و ما بهتر بتوانیم تصمیم‌گیری کنیم. اگر در جلسه‌ای قولی برای انجام کاری داده می‌شد، حتماً اقدامات لازم انجام می‌گرفت.



## دکتر احمدیان؛ مدیری موفق در ارتباط با رسانه‌ها

گفت‌وگو با سعید فانیان، مدیر اسبق شبکه جهانی جام جم



میزان آشنایی شما با دکتر احمدیان چه میزان و به چه صورت بود؟ از نظر شما ایشان دارای چه ویژگی‌های بارزی بودند؟

از اوایل دهه ۸۰ از اوایل دهه ۸۰ به علت مسئولیتی که در صدا و سیما داشتم، با مدیران و مسولان دستگاه‌های مختلف در ارتباط بودم و همکاران ما در خبر و بعداً شبکه جهانی جام جم از مسئولان برای گفتگو و پاسخ به سوالات مردم دعوت می‌کردند.

دکتر احمدیان نیز از افرادی بود که در فرصت‌های متعدد با ایشان دیدار داشتم و برای بررسی برخی مسائل و پاسخگویی به سوالات مردم از علم و دانش ایشان استفاده می‌کردیم. ایشان در حوزه کاری خود به درستی و با صداقت سوالات مردم را پاسخ می‌دادند.

بزرگترین سرمایه از دید بنده که فعال رسانه‌ای هستیم، صداقت و راستگویی است. وقتی مسئولی در برابر رسانه قرار می‌گیرد و با تسلط به موضوع و با صداقت تمام به مشکلات و سوالات مردم پاسخ می‌دهد، دارای ارزش فراوانی است. دکتر احمدیان از

افراد بودند که در این شرایط همیشه صادق بودند و علاوه بر این، رفتاری صمیمانه در برخورد با مردم داشتند. ایشان از معدود مسئولانی بود که علاوه بر حفظ ارتباط فنی، شخصیت صادقانه‌ای در رفتار با رسانه داشت، رفتاری که عین حقیقت بود نه تصنعی و ساختگی.

دکتر احمدیان ارتباطات رسانه‌ای موفق‌تری داشتند. متانت و بی‌آلایش بودن از خصایل نیکی بود که ایشان در ارتباط با مردم داشتند، همین صداقت و صمیمیت حلقه مفقوده برخورد مسئولان با مردم است که به خوبی در رفتار دکتر احمدیان مشهود بود. ایشان برای همه احترام قائل بودند و همه همکاران و دوستانشان این موضوع را درک کرده بودند. همچنین رفت و آمد ایشان بدون تشریفات و مردمی بود.

### آیا خاطره‌ای از ایشان به یاد دارید؟

روشن‌ترین خاطره‌ای که از ایشان دارم مربوط است به دیدارشان در مناسبت‌هایی مانند برخی سمینارها و همایش‌های تخصصی به همراه اصحاب رسانه یا در سال‌های متناوب شرکت در ضیافت افطاری ایشان در ماه مبارک و فرصت‌های کوتاهی که برای خوش و بش و گفت‌وگوی صمیمی پیش می‌آمد. مردم‌داری، ادب و متانت آقای دکتر احمدیان و همکاران ایشان معمولاً باعث می‌شد برخی افراد مثل من دعوت و مجالست با ایشان را بر سایرین ترجیح دهند، روحش شاد و یادش همواره گرمی باد.

## صداقت در گفتار و عمل دکتر احمدیان نمایان بود

معصومه مرزبند، خبرنگار خبرگزاری صدا و سیما



با شنیدن خبر درگذشت دکتر احمدیان باری دیگر به ما یادآوری شد مرگ چقدر به ما نزدیک است: دانشمند و بی‌سواد؛ پیر و جوان نمی‌شناسد ولی ای کاش آدم‌های خوب بیشتر می‌ماندند تا نسبت جمعیت خوب و بد تا این حد در دنیا بی‌تناسب نمی‌شد.

سخن گفتن درباره شخصیتی علمی و فروتن و خاضع؛ چون دکتر محمد احمدیان دشوار است مردی که در اوج دانستن در مقابل همه با فروتنی خاصی بر خورد می‌کرد. به سوالات خبرنگاران با متانت و صبوری پاسخ می‌داد. حتی اگر شرایط برای اظهار نظر درباره آن موضوع مناسب نبود و بعد برای خودش دردسرساز می‌شد، راست می‌گفت و بعد یادآوری می‌کرد: «واقعیت این است؛ اگر شرایط فعلی را برای انتشار خبر مناسب می‌دانید آن را انتشار دهید».

با خبرنگار با متانت و حجب و حیای خاصی برخورد می‌کرد. به قدری مطالب و مباحث سنگین برق را ساده و آسان توضیح می‌داد که گویی آشنایی چندانی با زبان بیگانه نداشت چون اغلب مسئولانی که در رشته‌ای تخصص دارند تلاشی برای توضیح مطلب به زبان ساده و بعضاً فارسی نمی‌کنند و بیشتر از اصطلاحات انگلیسی در ادبیات گفتاری استفاده می‌کنند.

صداقت در گفتار و عمل مرحوم دکتر احمدیان نمایان بود. اهل حرف زدن و نمایشی برخورد کردن نبود. تمایل چندانی نداشت درباره کاری که به نتیجه نرسیده بود حرف بزند؛ برای همین معتقد بود باید بیشتر کار کند تا در باره ایده‌ها و طرح‌های آینده که هنوز روی کاغذ است حرف بزند

ابراز فضل نمی‌کرد؛ در سطح جمع حاضر صحبت می‌کرد و خودش را کارشناس می‌دانست نه مقام مسئول، اما در عمل خود را مسئول دانسته‌ها و کردارش می‌دانست.

بعضی انسان‌ها گاهی با توصیف کلمات وصف نمی‌شوند و فقط باید گفت دنیا برای این افراد کوچک و ناچیز است، به همین دلیل توازن انسان‌های خوب و بد دنیا عوض شده است. روحش شاد



## کار و خدمت به مردم، رکن اصلی زندگی مرحوم دکتر احمدیان

عباس یزدانی، راننده مرحوم دکتر احمدیان



لطفا بفرمایید شما چه مدت زمانی با دکتر احمدیان همکاری داشتید؟

من از سال ۱۳۶۲ در دانشگاه شهید عباسپور کار می‌کردم. در آن زمان آنجا هنوز تبدیل به دانشگاه نشده بود و مرکز آموزش تخصصی برق بود. پس از آن این مرکز تبدیل به مجتمع آموزشی و سپس به ترتیب تبدیل به دانشکده و دانشگاه برق شد.

در اوایل دهه ۷۰ آقای دکتر احمدیان که به‌تازگی دکترا گرفته بودند و از خارج کشور بازگشته بودند، به عنوان رییس دانشکده عباسپور فعالیت خود را در این دانشکده ادامه دادند و من هم از آن زمان به عنوان راننده در خدمت ایشان بودم. البته بعد از مدتی ایشان همزمان با وزارت آقای مهندس بیطرف به عنوان معاون وزیر نیرو منصوب شدند و بعد از

آن هم معاونت امور برق وزارت نیرو و مدیرعاملی شرکت توانیر را به عهده گرفتند که در تمام این دوران که حدود ۱۷-۱۶ سال می‌شد من به عنوان راننده در کنار ایشان بودم. از همین رو نه‌تنها خود آقای دکتر بلکه کلیه اعضای خانواده ایشان را از نزدیک می‌شناسم و حتی با گذشت این همه مدت هنوز به آنان ارادت خاصی دارم.

### کدام ویژگی شخصیتی مرحوم احمدیان بیشتر از همه معرف شخصیت ایشان بود؟

از آنجایی که من به عنوان راننده شخصی از نزدیک زمان زیادی را با آقای دکتر می‌گذراندم خیلی خوب ایشان را می‌شناختم. آقای دکتر احمدیان فردی بسیار متواضع و بزرگوار بود.

در تمام مدتی که با ایشان کار می‌کردم حتی یک بار نشد به عنوان رییس من بگویند چرا دیر یا زود آمدی یا بعضا برخورد تنیدی داشته باشند؛ یا مثلا در انتخاب مسیرها در کار من دخالت کنند یا خرده‌ای بگیرند. هیچ وقت نشد خواسته‌ای از آقای دکتر داشته باشم و ایشان به راحتی رد کنند. اگر مشکلی داشتم یا لازم بود زودتر یا دیرتر جایی بروم ایشان همیشه با درک و بزرگواری برخورد می‌کردند.

یکی از ویژگی‌های بارز آقای دکتر ادب و خوشرویی بود؛ همیشه در سلام کردن به زیردستان خود حتی در زمان خستگی هم پیش‌قدم بودند. من به‌شخصه در زمان‌هایی که باهم در ماشین می‌گذرانیدیم هیچ‌گاه حرف و کلمه‌ای ناشایست از زبان ایشان نشنیدم و هیچ‌گاه هم ندیدم با کسی با اخم و بی‌احترامی برخورد کنند.



## خاطره‌ای از ایشان دارید که برای ما تعریف کنید؟

من سال‌های زیادی را با آقای دکتر بودم و به همین دلیل هم خاطرات زیادی از ایشان دارم. اما یکی از اتفاقاتی که خاطره بسیار خوبی برای من و خانواده ام به جا گذاشت مربوط به سفر مشهد ایشان بود.

به یاد دارم روزی قرار بود ایشان بعدازظهر به همراه خانواده برای زیارت عازم مشهد شوند اما کاری برایشان پیش آمد که تصمیم گرفتند سفر خود را لغو کنند. ایشان می‌توانستند بلیط‌های خود را کنسل کنند و حداقل بخشی از هزینه سفر را پس بگیرند اما به جای آن من را صدا کردند و پرسیدند امروز خانواده شما می‌توانند به سفر بروند و اگر می‌توانند، ترتیبی دهید تا با بلیط‌های ما هرچه زودتر راهی شوند. این رفتار بزرگوارانه مرحوم حتی بعد از این‌همه سال هم هنوز در ذهن من و تمام خانواده‌ام ثبت شده است.

این‌گونه رفتارها باعث شده با وجود اینکه در تمام این سال‌ها با آدم‌های زیادی برخورد داشته‌ام، حس احترام و محبتی که از صمیم قلب به مرحوم احمدیان دارم به کمتر کسی داشته باشم.

## از ویژگی‌های دیگر ایشان در کار بفرمایید.

آقای دکتر احمدیان بسیار پرکار و فعال بودند. با وجود اینکه زمان کار اداره ساعت ۴ تمام می‌شد اما ایشان بیشتر اوقات تا ۸ شب مشغول کار بودند و چراغ اتاقشان تا دیروقت روشن بود یا مدام در جلسه بودند. حتی سعی می‌کردند جلسات کاری خود را به بعد از ساعت اداری موکول کنند که اگر جلسه طولانی شد از مسئولیت اصلی خود بازمانند.

تا جایی که من در این مدت آقای دکتر را شناختم ایشان بسیار مومن و باخدا بودند؛ ولی اصلاً اهل تظاهر نبودند. خصوصاً به انجام فریضه نماز در هر شرایطی بسیار پایبند بودند. به یاد دارم یک بار جلسه دکتر در سازمان برنامه بودجه خیلی طول کشید. از من یک زیرانداز گرفتند و جلوی سازمان مدیریت برنامه و بودجه در همان پیاده‌رو نماز را خواندند.

آقای دکتر همچنین در بین دانشجویان هم بسیار محبوب بودند و الحق هم بیشتر دانشجویانی که در دوران ایشان فارغ‌التحصیل شدند در حال حاضر به جایگاه‌های خوبی در دستگاه‌های مختلف رسیده‌اند.

دانشجویان آقای دکتر احمدیان را بسیار دوست داشتند. آقای دکتر به عنوان رییس دانشگاه خیلی مواظب بودند که اگر امتیازات خاصی دارند از آنها استفاده نکنند. آقای دکتر واقعا تمام زندگی خود را صرف کار کردند و به همین خاطر در دانشگاه هم بسیار محبوب بودند.

## در پایان اگر نکته‌ای ناگفته مانده است، لطفاً ذکر بفرمایید.

به طور کلی آقای دکتر احمدیان فردی بسیار دین دار، خوش‌اخلاق، مردمدار و برخوردار از آداب معاشرت بسیار بالا بود. من از سال ۸۸ که از ایشان جدا شدم تا به حال هنوز هم خاطرات خوب ایشان را فراموش نکرده‌ام و امیدوارم که خداوند روح ایشان را قرین رحمت قرار دهد و به خانواده و مادر ایشان صبر عنایت کند.

گزارش

## یاد نیک از نیک مرد صنعت برق

گزارشی از مراسم یادبود زنده‌یاد دکتر محمد احمدیان در وزارت نیرو



مراسم یادبود دکتر محمد احمدیان معاون پیشین برق و انرژی وزارت نیرو و مدیرعامل سابق شرکت توانیر با حضور خانواده آن مرحوم، همچنین حجت‌الاسلام والمسلمین سید محمدحسن ابوترابی‌فرد امام جمعه موقت تهران، علی‌اکبر صالحی معاون رئیس‌جمهور و رییس سازمان انرژی اتمی ایران، بیژن زنگنه وزیر نفت، رضا اردکانیان وزیر نیرو، حبیب‌الله بیطرف وزیر پیشین نیرو و شماری از مدیران و کارکنان وزارت نیرو، سازمان انرژی اتمی ایران و چهره‌های دانشگاهی دروزارت نیرو برگزار شد.

صالحی معاون رئیس‌جمهور و رییس سازمان انرژی اتمی طی سخنانی با اشاره به کارنامه درخشان مدیریتی دکتر احمدیان اظهار داشت: ایشان به همراه همکارانشان، ستاد سازندگی آموزش را در اوایل انقلاب و در شرایطی که صنعت برق در آستانه توقف قرار داشت دروزارت نیرو راه‌اندازی کردند و این تیزبینی و هوشیاری، صنعت برق کشور را در چنین وضعیت فاجعه‌ناکی قرار داد. صالحی افزود: به اعتقاد من وزارت نیرو به مدد چنین عزیزانی پیش‌تاز سایر وزارتخانه‌های کشور در امر خودباوری و خوداتکایی است و صنعت برق به رغم همه مشکلات در شرایط خوبی در منطقه قرار دارد.

وی دکتر احمدیان معاون سازمان انرژی اتمی و مدیرعامل شرکت تولید و توسعه انرژی هسته‌ای را فردی متعهد، باتقوا، شرافتمند، مسئولیت‌پذیر و مانوس با قرآن معرفی کرد که پروژه سی‌ساله نیروگاه اتمی بوشهر در زمان ایشان و طی ۱,۵ سال به نتیجه رسید و این نیروگاه پس از تست و راه‌اندازی با ظرفیت نامی وارد مدار تولید شد.

معاون رئیس‌جمهور در تبیین سجایای اخلاقی دکتر محمد احمدیان به آیات قرآن کریم در وصف اهل ایمان اشاره کرد.

در ادامه مراسم ابوترابی‌فرد امام جمعه موقت تهران دکتر محمد احمدیان را به معنای کامل کلمه مدیری در تراز انقلاب اسلامی و نماد مدیریت در این نظام مقدس توصیف کرد و گفت: نظام



اسلامی مفتخر است که در بستر این نظام، امکان رشد و تعالی چنین انسانهای فرهیخته‌ای فراهم آمده و این گواه روشنی برجایگاه و منزلت نظام اسلامی است.

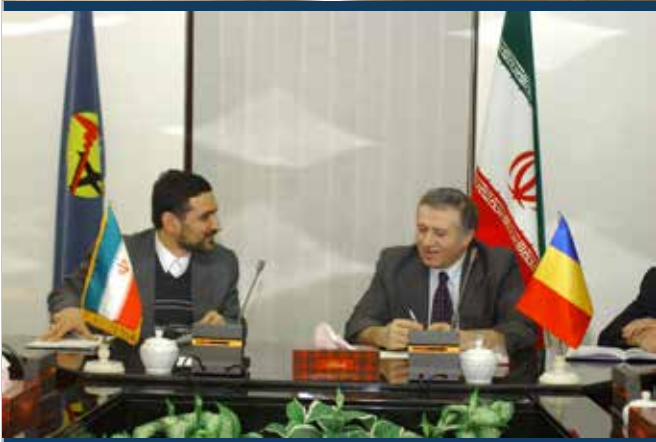
وی با اشاره به فرمایشات حضرت علی(ع) اظهار داشت: حقیقت انسان عقل و خرد او است و شاخص عقلانیت، دیانت است و در زندگی این دانشمند فرهیخته نیز عقلانیت و خردورزی و دیانت و انسانیت موج می‌زند و مقام برجسته علمی و مدیریتی ایشان تحت تأثیر دیانت و انسانیت او قرار داشت.

حجت‌الاسلام والمسلمین ابوترابی‌فرد افزود: این عالم فرهیخته به دلیل سجایای اخلاقی و خصایص برجسته انسانی از بالاترین سطح قدرت تعامل با دیگران برخوردار بود و به خوبی روند تکنولوژی جهانی را می‌شناخت. اصلاح ساختار صنعت برق کشور ثمره حضور چنین جوانانی است که با تدبیر ستودنی شهید دکتر عباسپور و با شناخت از ساختار صنعت برق کشور به توسعه اقتصاد برق ایران پرداخت و صنعت برق را در چنین جایگاه فاخری قرارداد.

وی افزود: امیدوارم جوانان عزیز این انسانهای فرهیخته را بشناسند و ویژگی‌های اخلاقی، مدیریتی، سیاسی، پیوند با رهبری نظام و تعهد به اسلام و ارزش‌های انقلاب او را الگوی خود قراردادند. شخصیتی که موفقیت و منزلت مدیریتی، او را از فراگیری معارف قرآنی بازداشت و در اربعین حسینی دعوت خدای سبحان را لیبیک گفت.

















روحش ساد  
و یادش کرامی







این یادنامه به منظور گرامیداشت یکی از چهره‌های تاثیرگذار در صنعت انرژی کشور به‌ویژه در حوزه صنعت برق تهیه شده است.

مرحوم دکتر محمد احمدیان فارغ از جایگاه علمی و مدیریتی ارزنده‌ای که داشتند، به عنوان انسانی وارسته، مومنی خالص و خادمی سخت‌کوش و شکیبا در بین همکاران و دوستان زیانزد بودند.

در این مجموعه تلاش شده است ویژگی‌های شخصیتی و رفتاری آن زنده‌یاد از زبان تعدادی از همکاران و دوستانی که با ایشان مراوده داشته‌اند بیان شود تا ضمن یادآوری، منش او بتواند الگویی برای خدمت صادقانه و تلاش خالصانه مدیران به‌ویژه نسل جوان باشد.

